

# JAARVERSLAG 2021 VOEDSELBANK WALCHEREN



## **INHOUD JAARVERSLAG 2021**

### **VOORWOORD**

### **BESTUURLIJKE, ORGANISATORISCHE, LOGISTIEKE EN ADMINISTRATIEVE ZAKEN**

- I. Doelstelling stichting
- II. Samenstelling bestuur
- III. Vrijwilligers/organisatie
- IV. Communicatiebeleid
- V. Kascommissie
- VI. Ontwikkelingen in klantenbestand
- VII. Leefgeldnormen voor toekenning voedselpakket
- VIII. Erkende hulpverlenende instanties
- IX. Inzameling voedingsmiddelen
- X. Voedselveiligheid
- XI. Huisvesting
- XII. Landelijke vereniging van voedselbanken VBN
- XIII. Samenwerking in regio Brabant-Zeeland
- XIV. Samenwerking Zeeuwse voedselbanken
- XV. Vooruitblik

### **FINANCIËLE BESCHOUWINGEN BIJ JAARREKENING**

- XVI. Resultaat jaarrekening
- XVII. Gemeentelijke subsidies
- XVIII. Financiële steun private sector
- XIX. Meerjarenbegroting 2018-2023

## **VOORWOORD**

Middelburg, april 2022

Geachte lezer,

Voor u ligt het jaarverslag 2021 van de Stichting Voedselbank Walcheren. In dit verslag geven wij u een overzicht van alle belangrijke aspecten en activiteiten met betrekking tot het werk van de Voedselbank Walcheren (zie inhoudsopgave) en leggen we als bestuur verantwoording af voor het gevoerde beleid. We blikken ook kort vooruit naar het komende jaar.

Het jaar 2021 heeft evenals het jaar daarvoor grotendeels in het teken gestaan van Corona. Dit had natuurlijk ook een impact op de Voedselbank Walcheren. De werkwijze waarbij we een beperkt aantal mensen tegelijk binnen konden laten, hebben we ook in 2021 gecontinueerd. Dit zorgde voor een veilige omgeving voor zowel de cliënten als onze medewerkers. De Corona-pandemie heeft voornamelijk in 2021 niet geleid tot een grote toename van het aantal cliënten. Wel is het een toenemende zorg om aan voldoende levensmiddelen te komen. Met name initiatieven zoals “to good to go” leiden tot een verminderd aanbod voor de voedselbank. Daar staat tegenover dat we ook dit jaar weer nieuwe leveranciers mochten verwelkomen. En daar zijn we natuurlijk heel blij mee.

Voedselbank Walcheren hecht er altijd al grote waarde aan, om samen te werken met andere organisaties, professioneel of vrijwillig, die voor dezelfde doelgroep actief zijn. In deze Coronaperiode is het onmogelijk geweest om elkaar allemaal tegelijk fysiek te ontmoeten, de halfjaarlijkse bijeenkomst met onze ondersteunende en verwijzende instanties hebben dus niet fysiek plaatsgevonden. Maar gelukkig zijn de lijntjes kort en konden we elkaar vinden. Tegelijkertijd bemerken we dat er nog steeds organisaties zijn die zich bij dit overleg aan willen sluiten. Dat is mooi!

De huisvesting is afgelopen jaar een groot punt van aandacht geweest. Het huidige pand is gevestigd op het Siloplein, aan de Kleverskerkseweg te Middelburg. Zoals we vanaf het begin dat de Voedselbank daar gehuisvest is al weten, is het altijd de intentie van de gemeente Middelburg geweest, om dit Siloplein te gaan ontwikkelen voor het bedrijfsleven. Dat lijkt er nu ook echt aan te komen. Maar gelukkig ervaren we vanuit de gemeente Middelburg medewerking bij het zoeken naar alternatieve huisvesting en we hopen dan ook met de drie gezamenlijke gemeenten op Walcheren daadwerkelijk tot een oplossing te kunnen komen.

De voedselbank Walcheren werkt, net als de andere voedselbanken in Nederland, met onbetaalde vrijwilligers. Onze ca. 65 vrijwilligers zorgen ervoor dat wekelijks tussen de 180 en 200 cliënten (alleenstaanden en gezinnen) een voedselpakket ontvangen. Uiteraard kan dit ook alleen gerealiseerd worden door de enorme inzet van onze 65 vrijwilligers, die ieder hun steentje bijdragen. Een woord van dank aan onze vrijwilligers is hier dus zeker op zijn plaats. Namens het bestuur van de Stichting Voedselbank Walcheren, gaat mijn dank uiteraard ook uit naar alle bedrijven, organisaties, kerken, particulieren voor hun donaties en sponsorbijdragen. Samen maken ze het mogelijk dat we kunnen blijven werken aan de twee belangrijke doelstellingen van de Voedselbank Walcheren: het bestrijden van armoede en tegengaan van de verspilling van levensmiddelen.

Emmy de Kraker-Pauw  
Voorzitter Voedselbank Walcheren

## **BESTUURLIJKE, ORGANISATORISCHE EN INHOUDELIJKE ZAKEN**

### ***I. Doelstelling stichting***

Op 12 november 2004 werd de Stichting Voedselbank Walcheren opgericht. Statutair is zij gevestigd in Middelburg. Sinds de oprichting zijn de statuten eenmaal gewijzigd, namelijk op 23 november 2011 ten overstaan van notaris mr. M.P.J. Heuvelmans te Vlissingen.

De doelstelling van de stichting is het tegengaan van (verborgen) armoede en van verspilling in Nederland en in het bijzonder in de regio Walcheren.

De stichting probeert dit doel o.a. te bereiken door:

- actief te participeren in het netwerk van voedselbanken in Nederland;
- het verzamelen van kosteloos ter beschikking gestelde levensmiddelen om deze - eveneens kosteloos – uit te delen aan personen die onvoldoende middelen hebben om in hun levensonderhoud te voorzien dan wel aan organisaties die deze personen ondersteunen.

De financiële middelen om dit doel te bereiken worden gevormd door subsidies, giften, legaten en andere baten.

Het bestuur is bevoegd de stichting te ontbinden. Wat in dat geval na voldoening van de schuldeisers aan vermogen overblijft moet volgens artikel 10, lid 5 van de statuten worden besteed overeenkomstig het doel van de stichting, tenzij het bestuur besluit hieraan een andere bestemming te geven. Resterend er daarna nog een overschot dan moet dat volgens lid 7 van dit artikel worden uitgekeerd aan de Stichting Voedselbanken Nederland. Voorwaarde hierbij is wel dat deze stichting, die in 2013 is omgevormd tot de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken (VBN), op dat moment door de fiscus nog is erkend als algemeen nut beogende instelling (ANBI-status). Als dat laatste niet het geval is moet het overschot uitgekeerd worden aan een andere ANBI- instelling die werkzaam is in het algemeen of sociaal belang.

### ***II. Samenstelling bestuur***

Volgens de statuten moet het bestuur uit minimaal 5 leden bestaan. Het bestuur mag een bestuurslid voor een termijn van ten hoogste 3 jaar benoemen, zij het dat dit lid na afloop van zijn benoemingstermijn terstond herbenoembaar is. En verder is in de statuten de eis opgenomen dat ten minste 2 bestuursleden werkzaam dan wel woonachtig moeten zijn in de regio Walcheren. In het verslagjaar hebben bestuurswisselingen plaatsgevonden. Halverwege het jaar is als bestuurslid gestopt Tanja Heijboer. In oktober 2021 zijn de nieuwe bestuursleden Angela Verdam en Margot Hankel aangetreden.

De samenstelling van het bestuur was per 31 december 2021 als volgt:

Emmy de Kraker-Pauw	(voorzitter, voorzitter@vbwalcheren.nl)
Leo Zuidweg	(penningmeester, penningmeester@vbwalcheren.nl)
Gabrielle Cunnen	(secretaris, secretaris@vbwalcheren.nl)
Nicole Faase	(bestuurslid, cliënten@vbwalcheren.nl)
Margot Hanke	(bestuurslid, <a href="mailto:communicatie@vbwalcheren.nl">communicatie@vbwalcheren.nl</a> )
Angela Verdam	(bestuurslid, <a href="mailto:communicatie@vbwalcheren.nl">communicatie@vbwalcheren.nl</a> )

Voor hun werkzaamheden ontvingen de bestuursleden geen beloning.

### **III. Vrijwilligers/organisatie**

Voedselbank Walcheren werkt met vrijwilligers, die allerlei verschillende activiteiten uitvoeren. Een greep uit de werkzaamheden:

- Contacten leggen en onderhouden met (potentiële) leveranciers;
  - Aanschrijven van mogelijke sponsors;
  - Ophalen van levensmiddelen, zowel op Walcheren als bij het regionale distributiecentrum in Tilburg;
  - Klaarzetten, sorteren en verdelen van levensmiddelen;
  - Uitdelen van de levensmiddelen;
  - “stickeren” en ompakken van producten;
  - Uitvoeren van administratieve werkzaamheden (b.v. cliënten- en vrijwilligersbestand);
  - Organiseren van en participeren in de winkelacties;
  - Coördineren van de inzet van alle vrijwilligers;
- en vele andere werkzaamheden.

Tot onze grote vreugde kunnen we constateren, dat vrijwel alle vrijwilligers “trouw” zijn gebleven aan de Voedselbank Walcheren: na een periode van kortere of langere afwezigheid i.v.m. de Corona-situatie, heeft vrijwel iedereen zijn of haar werkzaamheden weer opgepakt. Er mag zeker in dit jaarverslag niet onvermeld blijven, dat tijdens de Corona-situatie, een groep van ongeveer 15 mensen, die tijdelijk door de omstandigheden niet naar hun werk konden, zich ingezet hebben voor de voedselbank. Een aantal van hen zijn inmiddels blijvend betrokken.

Op 31 december 2021 waren bij de Voedselbank, inclusief de bestuursleden, in totaal 79 (2020: 79) vaste vrijwilligers betrokken.

Gezamenlijk zorgen onze vrijwilligers ervoor, dat de cliënten op vrijdagochtend een zo gevarieerd mogelijk pakket aan levensmiddelen mee naar huis kunnen nemen. Iedereen draagt op zijn of haar wijze bij, aan het bereiken van dit doel.

### **IV. Communicatiebeleid**

Om de doelstellingen van de Voedselbank Walcheren te bewerkstelligen is duidelijke communicatie van belang. Dit bestaat uit heldere communicatie naar de vrijwilligers alsook het onderhouden van contacten met betrokken doelgroepen. Het afgelopen jaar was er een vacature voor een bestuurslid met deze taak. Sinds oktober is deze taak als duobaan vervuld (officiële registratie KvK februari 2022).

De doelgroepen waarmee Voedselbank Walcheren communiceert zijn:

- Cliënten
- Vrijwilligers
- Gemeenten Vlissingen, Veere en Walcheren
- Ondersteunde instanties
- Inwoners van Walcheren
- Regionale media
- Serviceclubs
- Sponsors
- Donateurs
- Stichting Welzijn Middelburg
- Andere overige incidentele organisaties, instanties, verenigingen, particulieren, enz.

Naast persoonlijke communicatie heeft Voedselbank Walcheren een aantal communicatiekanalen.

Deze kanalen zijn:

- Website <https://www.vbwalcheren.nl/>
  - De website wordt frequent gebruikt en up-to-date gehouden
- Sociale Media
  - Aankondigingen van inzamelacties, zoals bijvoorbeeld de maandelijkse winkelacties, alsook acties van donateurs/sponsors en nieuws verspreiden we via sociale media
  - Voedselbank Walcheren is actief op Facebook en Instagram en heeft een stijgend aantal volgers
  - Door actief te zijn op deze media hopen we potentiële donateurs en sponsors naar ons toe te trekken, alsook de inwoners van Walcheren en een breder publiek informatie te verstrekken
  - Het platform LinkedIn wordt door Voedselbank Walcheren niet actief gebruikt
- Nieuwsbrief
  - Communicatie naar de vrijwilligers verloopt via een interne nieuwsbrief, deze nieuwsbrief is in 2021 ### maal verschenen
  - Nieuwsbrieven van het overkoepelende Voedselbanken Nederland worden met de vrijwilligers gedeeld
- Vrijwilligersavond
  - In verband met de coronamaatregelen heeft er in 2021 geen informatieve vrijwilligersavond plaatsgevonden. Dit zal in het nieuwe jaar, zodra mogelijk, weer worden opgepakt
- Sponsor pakketten
- Flyer en poster uitingen

## **V. Kascommissie**

Ter bevordering van de transparantie functioneert een kascommissie. De taak van de commissie is de rechtmatigheid van de uitgaven te beoordelen aan de hand van de door de penningmeester opgestelde ontwerp-jaarrekening en daarover vervolgens aan ons bestuur te rapporteren. Voor de samenstelling van de commissie gelden de volgende uitgangspunten:

1. de commissie bestaat uit 2 leden;
2. de leden worden door het bestuur benoemd telkens voor een periode van maximaal 3 jaar;
3. de leden worden benoemd uit de bij de Voedselbank werkzame vrijwilligers, zij het dat daarvan bestuursleden en algemeen coördinator uitgezonderd zijn;
4. om te bereiken dat een ervaren commissielid een nieuw aantredend commissielid van zijn kennis en ervaring kan laten profiteren, treden de 2 commissieleden niet tegelijk af.

## **VI. Ontwikkelingen in klantenbestand**

Hieronder volgen enkele cijfermatige overzichten over de ontwikkelingen in het klantenbestand in het verslagjaar. (NB. Waar hierna wordt gesproken over “klant” of “huishouden” wordt daaronder het volgende verstaan: een alleenstaande, een alleenstaande met kinderen, samenwonenden zonder kinderen en samenwonenden met kinderen). Van het aantal huishoudens dat in het verslagjaar t/m 2021-als nieuwe klant werd ingeschreven dan wel als klant werd uitgeschreven is het volgende overzicht te geven:

**Aantal huishoudens per 31-12  
Voedselbank Walcheren**

	Aantal clients per 1-1	inschrijving	uitschrijving	toe- of afname	Aantal clients per 31-12
2016	312	184	270	-86	226
2017	226	97	81	16	242
2018	242	95	114	-19	223
2019	223	67	73	-6	217
2020	217	70	80	-9	207
2021	207	152	189	-33	174

**Huishoudens per  
gemeente per 31-12**

	Middelburg		Veere		Vlissingen		Totaal	
	H	P	H	P	H	P	H	P
2016	93	296	16	43	116	271	226	610
2017	93	265	7	27	138	331	242	623
2018	93	303	10	28	120	295	223	626
2019	100	313	14	44	103	252	217	609
2020	75	231	6	19	119	307	207	557
2021	61	167	7	18	106	225	174	410

H = huishouden  
P = personen

Soort  
huishouden  
per 31-12

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
een persoons huishouden	88	97	84	84	86	74
een ouder gezin	73	77	73	71	66	59
twee persoons huishouden zonder kinderen	14	17	11	12	9	11
tweepersoons huishouden met met kinderen	51	51	55	50	46	30
<b>Totaal</b>	<b>226</b>	<b>242</b>	<b>223</b>	<b>217</b>	<b>207</b>	<b>174</b>

### Inwonende kinderen per 31-12

	2018	2019	2020	2021
jonger dan 18 jaar	279	271	266	185
18 jaar en ouder	58	19	44	45

### VII. Leefgeldnormen voor toekenning voedselpakket

Sinds drie jaar maakt Voedselbanken Nederland gebruik van de Nibud minimum-voorbeeldbegrotingen. Als lid van Voedselbanken Nederland zijn wij gehouden bij de beoordeling van aanvragen voor een voedselpakket om de richtlijnen te volgen die de algemene ledenvergadering (ALV) van de VBN heeft vastgesteld. De bedragen voor 2021 zijn in de ALV van 28 november 2020 vastgesteld en zijn gelijk aan de normbedragen van 2020. Basisbedrag per huishouden: € 135,00 Per persoon: € 95,00

De normbedragen per maand per gezin worden dan (voorbeelden):

1 persoon	€ 230,00
2 volwassenen	€ 325,00
1 volwassene en 1 kind	€ 325,00
1 volwassene en 2 kinderen	€ 420,00
2 volwassenen en 2 kinderen	€ 515,00
1 volwassene en 3 kinderen	€ 515,00

De optimale situatie zou zijn dat alle huishoudens in de regio Walcheren die aan dit criterium voldoen ook daadwerkelijk van die mogelijkheid gebruik maken. Maar wij vermoeden dat, net als in andere regio's, er nog velen zijn die de mogelijkheden van de Voedselbank onbenut laten. Uit diverse landelijke onderzoeken blijkt dat er 4 voornaamste oorzaken zijn om niet naar de Voedselbank te gaan:

- imago voedselbank
- schaamte
- analfabetisme
- opvang door de eigen achterban

Voedselbank Walcheren werkt op dit moment aan voorlichtingsmateriaal dat bijvoorbeeld benut kan worden door personen en instanties die 'achter de voordeur' komen: huisartsen, wijkverpleegkundigen, thuiszorg, jeugdzorg etc.



### **VIII. Erkende hulpverlenende instanties**

Wie in aanmerking wil komen voor een voedselpakket moet dit aanvragen via een door ons erkende hulpverlenende instantie. De hulpverlenende instantie, die bekend is met de geldende toetsingscriteria en leefgeldnormen, vult in overleg met de aanvrager het voorgeschreven aanvraagformulier in. Daarna zendt zij de aanvraag met haar advies digitaal door aan de Voedselbank. Na marginale toetsing van het advies beslist vervolgens het door ons bestuur gemachtigde bestuurslid of een voedselpakket wordt toegekend en zo ja voor welke periode die toekenning geldt.

Wij hebben er in het verleden bewust voor gekozen het aan de beslissing voorafgaande traject bij een erkende hulpverlenende instantie onder te brengen. De reden is dat wij het van groot belang vinden dat vanuit het professionele hulpverleningscircuit ondersteuning van de aanvrager kan plaatsvinden. Achter veel financiële problematiek gaat immers andere problematiek schuil en daarom is voorafgaand contact met een externe professionele organisatie aan te bevelen. De landelijke vereniging is hier eveneens voorstander van. In het door de algemene ledenvergadering van VBN vastgestelde "Voedselbank Reglement" staat namelijk, dat intake van klanten bij voorkeur door een externe professionele organisatie moet worden uitgevoerd.

Op 31 december 2021 stonden de volgende organisaties op onze lijst van erkende hulpverlenende instanties:

- Maatschappelijk Werk Walcheren (Middelburg en Vlissingen)
- Intergemeentelijke uitvoeringsorganisatie Orionis (sociale dienst en kredietbank)
- Emergis (geestelijke gezondheidszorg)
- Leger des Heils
- Reclassering
- Vluchtelingenwerk
- Sta Op Zorg Zeeland (christelijke verslavingszorg en psychosociale hulpverlening; concernonderdeel De Hoop GGZ in Dordrecht)
- Schuldhulpmaatje

Naast deze hulpverlenende instanties werken we ook samen met andere instanties zoals:

- . Stichting Jarige Job
- . Kindervakantieweek
- . Humanitas
- . Kerkelijke instanties

Twee keer per jaar hebben wij overleg met de door ons erkende hulpverlenende instanties. Ook andere organisaties zoals Stichting City Seeds, Kledingbank Walcheren, Humanitas, Juridisch Loket, Nieuwe Kerk Middelburg, Stichting Leergeld en de gemeenten Middelburg, Veere en Vlissingen worden voor deze bijeenkomsten uitgenodigd.

### **IX. Inzameling voedingsmiddelen**

We hebben getracht in 2021 voldoende voedsel in te zamelen om iedere client een gevarieerd, en zo gezond mogelijk, pakket aan te bieden. Hiervoor zijn we echter afhankelijk van alle leveranciers, instellingen, organisaties en bedrijven die dit beschikbaar stellen. Ook dient genoemd te worden dat er ook dit jaar weer incidentele acties gevoerd zijn, b.v. door scholen, en dat we een aantal winkelacties hebben georganiseerd. Uiteraard zijn we daar zeer dankbaar voor.

In verband met Corona is er minder aanbod geweest in 2021 wat betreft de inzameling van voedingsmiddelen, in ieder geval vanwege het lagere aantal winkelacties. Opgemerkt dient ook te worden, dat wij- zoals vele andere voedselbanken met ons- constateren dat in het kader van het beperken van de verspilling van voedsel, bedrijven zelf ook al een aantal maatregelen getroffen hebben. Dat betekent dat ze minder overschotten hebben, en er derhalve minder producten richting voedselbank komen. Dit is een landelijke trend, die dus ook bij de Voedselbank Walcheren zichtbaar is. Wij zullen hier de komende jaren op moeten anticiperen, teneinde alle klanten te kunnen blijven voorzien van een gevarieerd pakket.

Tabel *Bruto hoeveelheden levensmiddelen*

<b>Omschrijving</b>	<b>Jaar 2021</b>	<b>Jaar 2020</b>	<b>Jaar 2019</b>	<b>Jaar 2018</b>
lokale levering/inzameling	100.375 kg	101.350 kg	95.344 kg	142.345 kg
RDC Tilburg	72.050 kg	69.500 kg	82.750 kg	95.267 kg
Totalen	(*) 172.425 kg	(*) 170.850 kg	(*) 178.094 kg	(*) 237.612 kg

(\*)Deze cijfers betreffen bruto-hoeveelheden .Bij het bepalen van de netto-hoeveelhedenvoedingsmiddelen moet voor emballage rekening worden gehouden met een aftrek van 6 à 7procent.

Het gemiddelde aantal eenheden per pakket, betrof 22-25 eenheden. Dat is iets minder dan vorig jaar. Toen vielen we in de groep 25-30 eenheden.

## **X. Voedselveiligheid**

Voedselveiligheid is van het grootste belang. Onze klanten moeten erop kunnen vertrouwen dat het eten dat ze krijgen voedsel veilig is. De Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA) heeft speciaal voor de voedselbanken in Nederland een document opgesteld, met richtlijnen waaraan men moet voldoen om veilig met voedsel te kunnen en mogen werken. De voedselbanken werken volgens het Handboek Voedselveiligheid dat werd vastgesteld in overleg met de NVWA. Er worden jaarlijks steekproefsgewijs controles gehouden bij alle voedselbanken. Ook in 2021 was de VBW na een niet aangekondigde inspectie door een gecertificeerd bedrijf weer “Groen” volgens de regels van de NVWA (95 van de 100 punten).

## **XI. Huisvesting**

Het pand aan de Kleverskerkweg 55-57, dat de Voedselbank Walcheren huurt, is eigendom van de Gemeente Middelburg. Het bedrijventerrein waarop ons pand gelokaliseerd is, is jaren gelden door de Gemeente Middelburg aangekocht in het kader van haar plannen tot revitalisering van dit gebied. Medio 2020 zijn op initiatief van de gemeente gesprekken gestart om te onderzoeken of het huidige pand of een aangrenzend pand op hetzelfde terrein, geschikt is te maken als duurzame huisvesting voor Voedselbank Walcheren.

Begin 2021 is, aan de hand van een door ons opgesteld programma van eisen, een haalbaarheidsonderzoek opgestart. Dit heeft geresulteerd in een schetsontwerp met bijbehorende begroting. Dit is door de gemeente doorgerekend en vertaald in huurprijzen. Dit leidde tot de (voorlopige) conclusie dat huisvesting op deze locatie niet haalbaar lijkt, ook niet met behulp van een gevonden sociale investeerder.

Ondertussen wordt nieuwe huisvesting wel urgent. Er zit asbest in het huidige pand (tijdelijke maatregelen zijn genomen), de energiekosten zijn disproportioneel hoog en de gemeente zal doorgaan met het ontwikkelen van de huidige locatie.

De contacten met de sociale investeerder hebben geleid tot een alternatief plan voor gezamenlijke huisvesting met de kledingbank, aan de Althoornweg te Middelburg. Dit plan lijkt financieel beter haalbaar, mits de 3 gemeentes de jaarlijkse subsidies structureel verhogen. Definitieve besluitvorming wordt verwacht voor de zomer van 2022.

Met het oog op de dienstverlening aan onze cliënten en op de financiële beperkingen, heeft Voedselbank Walcheren enkele uitgangspunten geformuleerd die van essentieel belang zijn voor de (ver)nieuw(d)e huisvesting:

- de nieuwe huisvesting mag niet leiden tot vermeerdering van de jaarlijkse lasten. Het saldo tussen enerzijds de subsidies van de 3 gemeentes en anderzijds de huurlasten, dient ongeveer gelijk te blijven. Het streven is om de energiekosten substantieel te verlagen;
- Voedselbank Walcheren zal de toekomstige huisvesting huren en niet kopen;
- de nieuwe locatie moet minimaal 10 jaar beschikbaar zijn, met het oog op eventuele investeringen die de Voedselbank Walcheren kan realiseren;
- goede bereikbaar voor onze cliënten.

In afwachting van een definitieve oplossing voor de huisvestingsproblematiek, houden wij vast aan ons eerdere besluit om het in 2012 – ter vrije besteding - ontvangen legaat van € 150.000 te blijven reserveren voor de verhuizing naar en inrichting van een nieuwe locatie.

## ***XII. Landelijke vereniging van voedselbanken VBN***

De landelijke vereniging van voedselbanken VBN, is de koepelorganisatie voor 171 voedselbanken en 10 distributiecentra. Ook de Voedselbank Walcheren is hierbij aangesloten.

VBN. VBN streeft op landelijk niveau de doelstellingen van de voedselbanken na, onderhoudt contacten met haar partners en breidt deze uit (zie: <https://voedselbankennederland.nl/wat-we-doen/onze-partners/>). VBN ondersteunt de lokale voedselbanken met kennis en informatie omtrent vele onderwerpen die de voedselbanken aangaat.

## ***XIII. Samenwerking in regio Brabant-Zeeland***

Teneinde de samenwerking tussen regio's onderling, en tussen regio's en de landelijke vereniging van voedselbanken VBN zijn er 7 regionale clusters in Nederland.

Wij zijn als Voedselbank Walcheren aangesloten bij de Stichting Voedselbanken Nederland, Regio Brabant-Zeeland. Elk van deze 7 clusters heeft een regionaal distributiecentrum (RDC) waar o.a. het voedsel dat via landelijke afspraken gedoneerd wordt, verdeeld wordt. Het stichtingsbestuur Regio Brabant-Zeeland beschikt niet zelf over een regionaal distributiecentrum (RDC) maar heeft de opslag en distributie van het binnengekomen voedsel bij overeenkomst ondergebracht bij de lokale Voedselbank Tilburg. Maar formeel en financieel blijft het RDC de verantwoordelijkheid van de regionale stichting. Dat betekent o.a. dat de jaarlijkse uitgaven moeten worden gedekt door een donatie van de voedselbanken in de regio voor zover andere inkomsten (jaarlijkse bijdrage VBN en giften) niet voldoende dekking geven. Helaas zijn wij afgelopen jaar een paar keer niet naar Tilburg gereden, bij gebrek aan producten aldaar (zie ook de aantallen in tabel hfst. IX).

## ***XIV. Samenwerking Zeeuwse voedselbanken***

Ook in 2021 is de samenwerking tussen de 4 Zeeuwse voedselbanken (Walcheren, Zeeuws-Vlaanderen, de Bevelanden en Schouwen-Duiveland) goed geweest. We hebben bestuurlijk en organisatorisch overleg, dat dit jaar uiteraard via Zoom heeft moeten plaatsvinden.

Hier wisselen we ervaringen uit – afgelopen jaar uiteraard vooral voor wat betreft de impact van de Corona-situatie op het reilen en zeilen in de voedselbanken-, kijken wat we desgewenst gezamenlijk kunnen aanpakken en maken afspraken rondom de distributie van levensmiddelen. Onze chauffeurs rijden gemiddeld 1 x per week naar het RDC in Tilburg, waar ze producten ophalen voor de voedselbanken Walcheren, de Bevelanden en Schouwen-Duiveland.

De exploitatiekosten van de truck met oplegger bedroegen in 2021 in totaal € 9.199,13. Dit is ongeveer gelijk aan 2020. Als gevolg van minder aanbod is aanmerkelijk minder naar Tilburg gereden dan in de jaren daarvoor. Zeeuws-Vlaanderen heeft als gevolg van een kostenafweging, in 2020 besloten niet langer deel te nemen aan het gezamenlijk vervoer. Het aandeel van elke Voedselbank in de kosten bedroeg:

	2021	2020	2019	2018
Voedselbank				
De Bevelanden	€ 3.066,38	€ 2.387,29	€ 2.456,04	€ 1.997,18
Schouwen-Duiveland	€ 3.066,38	€ 3.189,84	€ 5.365,49	€ 4.590,70
Walcheren	€ 3.066,38	€ 1.801,27	€ 2.456,04	€ 1.997,18
Zeeuws-Vlaanderen	€ 2.387,29	€ 2.387,29	€ 5.912,45	€ 5.280,80
Totaal bijdragen	€ 9.199,13	€ 9.765,69	€ 16.190,02	€ 13.865,86

## ***XV. Vooruitblik***

Er zijn voor het volgende jaar uitdagingen. Grootste uitdaging is natuurlijk het verzamelen van zoveel mogelijk voedsel, teneinde al onze cliënten wekelijks te kunnen blijven voorzien van een gevarieerd pakket. Dat is in een tijd dat ondernemers zelf op allerlei manieren maatregelen nemen om verspilling tegen te gaan, geen geringe opgave.

Daarnaast zullen we in aansluiting bij het landelijke project “onder de radar”, extra inspanningen plegen om alle mensen die in principe in aanmerking kunnen komen voor ondersteuning bij de voedselbank maar zich door allerlei redenen (nog) niet tot ons wenden, zich aan te laten melden.

Daarnaast is het belangrijk om goed te luisteren naar hetgeen wat zich in en om de voedselbank afspeelt, en ons zichtbaar te maken en houden in onze regio. Goede communicatie speelt daarbij een rol, dus daar zullen we volop op inzetten.

Vervolgens blijft het belangrijk om de betrokken vrijwilligers enthousiast te houden, en aandacht te besteden aan het (tijdig) werven van nieuwe vrijwilligers.

Om alle werkzaamheden te kunnen realiseren, is het noodzakelijk om zorg te dragen voor voldoende (financiële) middelen. Hiertoe werken we aan een uitbreiding van de samenwerkingsvormen met partners, b.v. door het realiseren van diverse sponsorpakketten.

Als laatste en voor komend jaar belangrijkste punt noemen we de ontwikkelingen betreffende onze huisvesting (zie hoofdstuk XI).

## **FINANCIËLE BESCHOUWINGEN BIJ JAARREKENING**

### ***XV. Resultaat jaarrekening***

De jaarrekening laat over 2021 een positief resultaat zien van € 15.097,-. Net als in 2020 wordt dit beschouwd als een uitzondering ten opzichte van de daaraan voorafgaande jaren, waarin sprake was van een structureel tekort. De belangrijkste verklaring voor de positieve resultaten in de afgelopen 2 jaar is gelegen in de bijzondere acties die zijn gevoerd en de giften, beiden om de gevolgen van de pandemie te verzachten voor onze doelgroep.

De opbrengsten waren in 2021 weliswaar ruim € 20.000 lager dan in 2020, het was nog steeds substantieel hoger dan in de jaren daaraan voorafgaand. Eind december werd een onverwachte en bijzondere donatie ontvangen van een particulier, die ervoor zorgde dat alsnog een relatief fors positief resultaat werd bereikt.

De totale kosten daalden ten opzichte van 2020 met ruim € 17.000,-, en lagen daarmee weer op het niveau van de jaren daarvoor.

Van het positief resultaat wordt een substantieel deel (€ 6.780,-) weer toegevoegd aan de Voorziening huisvesting, waaruit eerder gelden waren onttrokken. Deze reserve is nu weer op het oorspronkelijke niveau. Het resterende deel wordt toegevoegd aan de Overige reserves. De beide reserves zullen hard nodig zijn, gezien de concrete plannen voor nieuwe huisvesting en de inrichting daarvan, en in verband met het doen van herinvesteringen in vaste activa, zoals transportmiddelen.

Voor 2022 zal de exploitatie naar verwachting nog in lijn liggen met de voorgaande jaren. Gezien de gestegen energieprijzen zal deze wederom onder druk komen te staan.

De periode na 2022 is sterk afhankelijk van de realisering van de nieuwe huisvesting.

Indien we ervan uitgaan dat deze daadwerkelijk doorgaat, zal dit alleen kunnen indien de 3 gemeenten (Vlissingen, Middelburg en Veere) hun jaarlijkse subsidie verhogen met een bedrag dat gelijk is aan de verwachte huurverhoging. Door naar verwachting lagere energiekosten, zal dan net een sluitende exploitatie mogelijk zijn.

Aan de opbrengstenkant zal worden geprobeerd middels fondsenwerving / sponsoring, meer inkomsten te gaan genereren. Ion de bedrijfskosten en overhead zijn verder geen besparingen meer mogelijk.

### ***XVI. Gemeentelijke subsidies***

De subsidies waarmee de Walcherse gemeenten de Voedselbank al wat jaren ondersteunen vormen een onmisbaar en stabiel element voor de dekking van een deel van de jaarlijkse exploitatielasten. Het in hoofdstuk XVII opgenomen overzicht laat zien dat van de totale inkomsten (€ 72.207) die we in 2021 uit de publieke en private sector voor dit doel ontvingen ongeveer € 20.000 afkomstig was van de gemeenten: van Middelburg € 8.711,- van Veere € 3.450,- en van Vlissingen € 8.566,-.

### ***XVII. Financiële steun private sector***

Een nadere specificatie van deze steun en van de steun die in de jaren 2019 t/m 2021 werd ontvangen treft u in het volgende overzicht aan:

Opbrengst Subsidies/Giften	2021		2020		2019	
	€	%	€	%	€	%
<u>Totale Opbrengst:</u>	72.207		92.838	100%	50.162	100%
gemeentelijke subsidies	20.727		19.837	21,4%	24.000	47,8%
giften uit private sector	49.541		70.783	76,2%	26.162	52,2%
overig	1.939		2.218	2,4%		
<u>Specificatie giften private sector:</u>						
kerken en daarmee verbonden groepen	6.996		17.545	18,9%	10.407	20,7%
particulieren	18.639		18.045	19,4%	15.755	31,4%
acties	23.906		35.193	37,9%		
Totaal	49.541		70.783	76,2%	26.162	52,2%

De omvang van de jaarlijkse financiële steun uit de private sector vormt altijd een zeer onzeker element. Als gevolg van COVID-19, diverse acties en steun vanuit het bedrijfsleven, was deze in 2020 uitzonderlijk hoog. In 2021 was dit iets minder, maar nog steeds hoger dan normaal. Wij willen in het komende jaar extra activiteiten gaan ontwikkelen die gericht zijn op een structurele toename van de geldstroom uit de private sector.

### ***XVIII. Meerjarenbegroting***

Tot op heden maakten de onzekerheid over de jaarlijkse financiële steun uit de private sector en ook de afnemende bedragen van de gemeentelijke subsidies, het lastig om een (meerjaren)begroting op te stellen. In de eerder opgestelde meerjarenbegroting 2021 t/m 2023 hebben wij geprobeerd een zo realistisch mogelijk beeld te schetsen inkomsten en uitgaven in die jaren, waarbij rekening werd gehouden met het feit dat we als bestuur extra inspanningen zullen moeten leveren om aan hogere opbrengsten te komen.

Ondanks deze extra inspanningen verwachtten wij niet dat de exploitatietekorten daardoor volledig zouden zijn verdwenen. De meerjarenbegroting hield daarom nog rekening met de volgende tekorten: in 2022: € 6.100 en in 2023: € 5.100.

De onzekerheid over de nieuwe huisvestingsplannen maken het op dit moment nog lastiger is om vooruit te kijken naar de komende jaren. Naar verwachting ontstaat hierover in juni 2022 definitieve duidelijkheid. Zodra deze er is, zal de meerjarenbegroting worden geactualiseerd, tot en met het jaar 2025.