

Jaarverslag 2020



INHOUD JAARVERSLAG 2020

VOORWOORD

BESTUURLIJKE, ORGANISATORISCHE, LOGISTIEKE EN ADMINISTRATIEVE ZAKEN

I.	Doelstelling stichting	4
II.	Samenstelling bestuur	4
III.	Vrijwilligers/organisatie	5
IV.	Communicatiebeleid	6
V.	Kascommissie	8
VI.	Ontwikkelingen in klantenbestand	8
VII.	Leefgeldnormen voor toekenning voedselpakket	10
VIII.	Erkende hulpverlenende instanties	11
IX.	Inzameling voedingsmiddelen	12
X.	Voedselveiligheid	13
XI.	Huisvesting	13
XII.	Landelijke vereniging van voedselbanken VBN	14
XIII.	Samenwerking in regio Brabant-Zeeland	14
XIV.	Samenwerking Zeeuwse voedselbanken	15
XV.	Vooruitblik	16

FINANCIËLE BESCHOUWINGEN BIJ JAARREKENING

XVI.	Resultaat jaarrekening	17
XVII.	Gemeentelijke subsidies	17
XVIII.	Financiële steun private sector	18
XIX.	Meerjarenbegroting 2018-2023	19

VOORWOORD

Middelburg, april 2021

Geachte lezer,

Met plezier bieden wij u hierbij het jaarverslag 2020 aan van de Stichting Voedselbank Walcheren. Het jaarverslag geeft u relevante informatie en wetenswaardigheden betreffende het functioneren van onze Voedselbank. Naast financiële en organisatorische gegevens, bieden wij u een inkijkje in de zeer uiteenlopende werkzaamheden van onze vrijwilligers in dit bijzonder “Corona-jaar”.

Het is onvermijdelijk: Corona heeft ook op het functioneren van de Voedselbank Walcheren invloed gehad. Naast het invoeren van de algemene maatregelen (anderhalve meter afstand, handen wassen, mondkapje dragen) is ook onze sociale functie daardoor – voor velen helaas - veranderd. Er is geen mogelijkheid meer om onder het genot van een kopje koffie-met-koek/gebak zomaar eens even bij te praten met mede-cliënten. We merken dan sommige cliënten dit missen, zeker degenen die sowieso heel weinig sociale contacten hebben. We kunnen slechts een gering aantal mensen tegelijk binnen laten, en hebben aanvankelijk ingestoken op een snelle doorstroming, teneinde het wachten in een lange rij tegen te gaan. Gelukkig merken we, dat deze werkwijze eigenlijk heel efficiënt is, en er voor onze vrijwilligers genoeg tijd is om een praatje te maken met de cliënten.

Daarnaast is het heel prettig om te merken, dat er vanuit de samenleving veel steun is in deze lastige tijd: mensen die tijdelijk zonder werk zitten, hebben zich spontaan aangemeld voor vrijwilligerswerk of hebben acties voor de Voedselbank Walcheren georganiseerd. Ook onze jaarrekening laat dit jaar een positief beeld zien, vooral dankzij de vele extra donaties. In de hoofdstukken XV t/m XVIII leest u meer hierover.

Een tendens die we echter ook waarnemen, is dat het bedrijfsleven zelf hard bezig is om verspilling van levensmiddelen tegen te gaan. Op zich is dat natuurlijk prima, maar het heeft wel zijn weerslag op het aantal producten dat er geschonken kan worden aan de Voedselbank Walcheren. Maar we zijn blij met alles wat we krijgen, en proberen gezamenlijk genoeg te verzamelen om wekelijks een gevarieerd pakket aan te kunnen bieden.

Namens het bestuur van de Stichting Voedselbank Walcheren, gaat mijn dank dan ook uit naar alle bedrijven, organisaties, kerken, particulieren voor hun donaties en sponsorbijdragen. En natuurlijk bedank ik alle zeer loyale en toegewijde vrijwilligers. Zij maken het mogelijk dat we kunnen blijven werken aan de twee belangrijke doelstellingen van de Voedselbank Walcheren: het bestrijden van armoede en tegengaan van de verspilling van levensmiddelen.

Namens het bestuur van de Stichting Voedselbank Walcheren,

Emmy de Kraker-Pauw, voorzitter

BESTUURLIJKE, ORGANISATORISCHE EN INHOUDELIJKE ZAKEN

I. Doelstelling stichting

Op 12 november 2004 werd de Stichting Voedselbank Walcheren opgericht. Statutair is zij gevestigd in Middelburg. Sinds de oprichting zijn de statuten eenmaal gewijzigd, namelijk op 23 november 2011 ten overstaan van notaris mr. M.P.J. Heuvelmans te Vlissingen. De doelstelling van de stichting is het tegengaan van (verborgen) armoede en van verspilling in Nederland en in het bijzonder in de regio Walcheren. De stichting probeert dit doel o.a. te bereiken door:

- a. actief te participeren in het netwerk van voedselbanken in Nederland;
- b. het inzamelen van kosteloos ter beschikking gestelde levensmiddelen om deze - eveneens kosteloos - uit te delen aan personen die onvoldoende middelen hebben om in hun levensonderhoud te voorzien dan wel aan organisaties die deze personen ondersteunen.

De financiële middelen om dit doel te bereiken worden gevormd door subsidies, giften, legaten en andere baten.

Het bestuur is bevoegd de stichting te ontbinden. Wat in dat geval na voldoening van de schuldeisers aan vermogen overblijft moet volgens artikel 10, lid 5 van de statuten worden besteed overeenkomstig het doel van de stichting, tenzij het bestuur besluit hieraan een andere bestemming te geven. Resteert er daarna nog een overschot dan moet dat volgens lid 7 van dit artikel worden uitgekeerd aan de Stichting Voedselbanken Nederland. Voorwaarde hierbij is wel dat deze stichting, die in 2013 is omgevormd tot de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken (VBN), op dat moment door de fiscus nog is erkend als algemeen nut beogende instelling (ANBI-status). Als dat laatste niet het geval is moet het overschot uitgekeerd worden aan een andere ANBI- instelling die werkzaam is in het algemeen of sociaal belang.

II. Samenstelling bestuur

Volgens de statuten moet het bestuur uit minimaal 5 leden bestaan. Het bestuur mag een bestuurslid voor een termijn van ten hoogste 3 jaar benoemen, zij het dat dit lid na afloop van zijn benoemingstermijn terstond herbenoembaar is. En verder is in de statuten de eis opgenomen dat ten minste 2 bestuursleden werkzaam dan wel woonachtig moeten zijn in de regio Walcheren. De samenstelling van het bestuur zag er per 31 december 2020 als volgt uit:

Tabel 1 *Samenstelling bestuur Voedselbank Walcheren per 31-12-2020*

<u>Naam</u>	<u>Functie</u>	<u>Datum (her)benoeming</u>	<u>Datum aftreden</u>
Mevr. E. de Kraker-Pauw te Middelburg	voorzitter	Benoemd per 1-1-2009 Herbenoemd per 1-1-2012, 1-1-2015, 1-1-2018 en 1-1-2021	1-1-2024
vacature	secretaris		
Dhr. L. Zuidweg te Middelburg	penningmeester	Benoemd per 1-3-2020	1-3-2023
Mevr. N. Faase – 't Gilde te Middelburg	algemeen lid	Benoemd per 01-07-2018, herbenoemd per 1-7-2020	01-07-2023
Mevr. T. Heijboer-Vuić te Middelburg	algemeen lid	Benoemd per 1-3-2016 en herbenoemd per 1-3-2019	1-3-2022

Voor hun werkzaamheden ontvingen de bestuursleden geen beloning.

III. Vrijwilligers/organisatie

Voedselbank Walcheren werkt met 79 vrijwilligers, die allerlei verschillende activiteiten uitvoeren. Een greep uit de werkzaamheden:

- Contacten leggen en onderhouden met (potentiële) leveranciers;
 - Aanschrijven van mogelijke sponsors;
 - Ophalen van levensmiddelen, zowel op Walcheren als bij het regionale distributiecentrum in Tilburg;
 - Klaarzetten, sorteren en verdelen van levensmiddelen;
 - Uitdelen van de levensmiddelen;
 - “stickeren” en ompakken van producten;
 - Uitvoeren van administratieve werkzaamheden (b.v. cliënten- en vrijwilligersbestand);
 - Organiseren van en participeren in de winkelacties;
 - Coördineren van de inzet van alle vrijwilligers;
- en vele andere werkzaamheden.

Tot onze grote vreugde kunnen we constateren, dat vrijwel alle vrijwilligers “trouw” zijn gebleven aan de Voedselbank Walcheren: na een periode van kortere of langere afwezigheid i.v.m. de Corona-situatie, heeft vrijwel iedereen zijn of haar werkzaamheden weer opgepakt. Dat was werkelijk fantastisch. En er mag zeker in dit jaarverslag niet onvermeld blijven, dat tijdens de Corona-situatie, een groep van ongeveer 15 mensen, die tijdelijk door de omstandigheden niet naar hun werk konden, zich ingezet hebben voor de voedselbank. Een aantal van hen zijn inmiddels blijvend betrokken.

Op 31 december 2020 waren bij de Voedselbank, inclusief de bestuursleden, in totaal 79 (2019: 69) vaste vrijwilligers betrokken, waarvan 39 (34) mannen en 40 (35) vrouwen. Deze personen waren afkomstig uit de volgende gemeenten: Middelburg: 49 (48) Vlissingen: 15 (11) Veere: 12 (9) van elders: 3 (1).

Gezamenlijk zorgen onze vrijwilligers ervoor, dat de cliënten op vrijdagochtend een zo gevarieerd mogelijk pakket aan levensmiddelen mee naar huis kunnen nemen. Iedereen draagt op zijn of haar wijze bij, aan het bereiken van dit doel.

IV. Communicatiebeleid

Een belangrijk element bij de verwezenlijking van doelen bij de Voedselbank Walcheren is de realisatie van goed gestroomlijnde communicatie. Denk daarbij aan interne communicatie en werven van vrijwilligers voor een (nieuwe) activiteit, zoeken naar sponsors, imago of het scheppen van andere voorwaarden.

De voedselbank communiceert met de volgende doelgroepen:

- Gemeenten op Walcheren
- Inwoners van Walcheren, die gebruik (kunnen) maken van het vrijwilligerswerk
- Regionale media
- Serviceclubs
- Sponsors
- Donateurs
- Ondersteunde instanties
- Cliënten
- Vrijwilligers
- SWM Middelburg
- Andere overige incidentele organisaties, instanties, verenigingen, particulieren, enz.

Het afgelopen jaar hebben we een aantal mooie stappen gemaakt met het oog op het professionaliseren van onze communicatie (uitingen).

Medewerkers/vrijwilligers communicatie

Het werven van vrijwilligers voor de afdeling communicatie (onze 'redactie') blijft een uitdaging. Wel hebben we twee studenten van de studie communicatie van de HZ University of Applied Sciences die het redactieteam versterken (vrijwilligers). Helaas is dit van tijdelijke aard. We zijn zeer afhankelijk van de beschikbare tijd van deze studenten.

Gerealiseerd afgelopen jaar:

- Website

De website wordt zeer frequent gebruikt. We verversen ons nieuws regelmatig.

- Social media

Op social media zijn we dit jaar zeer actief geweest,

We hebben inmiddels drie social media:

Facebook waarbij we formele en informele informatie delen met onze cliënten, vrijwilligers, belangstellenden, donateurs en sponsors. We zien het aantal volgers per dag stijgen.

Instagram is ons nieuwste medium, waarbij we weetjes en feiten verspreiden, naast dat we berichtgeving van Facebook overnemen.

Het laatste medium *LinkedIn* gebruiken we om ons werk te laten zien en vooral onze gulle sponsors te bedanken. De bedrijven willen zich profileren als maatschappelijk bewuste ondernemingen. Ons platform kunnen ze gebruiken om sponsoring via hun kanalen te laten zien.

In de toekomst willen we ook door middel van b.v. *Storytel* verder werken aan het vergroten van de kennis over de voedselbank en kunnen we ons interne werk laten zien. Daardoor hopen we potentiële donateurs, sponsors en een breder geïnteresseerd publiek naar ons toe te trekken.

- Nieuwsbrief

Onze interne nieuwsbrief heeft een facelift gekregen. De nieuwsbrief verschijnt eens per kwartaal. Tussendoor, indien nodig is, sturen we een nieuwsflits met informatie die niet kan wachten. Daarnaast zijn we druk bezig met om eind juni onze eerste externe nieuwsbrief te versturen naar donateurs en sponsors. De bedoeling is om kennis te kunnen maken met onze organisatie, ons werk te laten zien, maar ook het in het zonnetje zetten van bedrijven, die ons helpen.

- Sponsor pakketten

We ontwikkelen momenteel een drietal contracten/abbonementen. Daarnaast hebben we een oorkonde voor bedrijven, particulieren en serviceclubs ontwikkeld. Op deze manier willen we hen bedanken en zorgen dat we niet worden vergeten.

- Flyer en poster uitingen

Er is nooit te veel bekendheid. Naast landelijke promotie rondom het thema “Verborgene armoede” willen wij als organisatie hier meer aandacht aan geven. We hebben een flyer en poster ontwikkeld, die we door een lokale drukkerij gratis kunnen laten drukken.

- In week 42, de week van de armoede hebben we gedurende een week “reclame”borden aan lantaarnpalen in de stadskernen laten plaatsen. Resultaten hiervan zijn moeilijk te meten, maar er zijn daarna aanzienlijk veel grote bedragen op onze rekening gestort. We zijn van plan om dit volgend jaar weer te doen.

- Office 365

Het gebruik van Office 365 is verder geïmplementeerd in de organisatie.

V. *Kascommissie*

Ter bevordering van de transparantie functioneert een kascommissie. De taak van de commissie is de rechtmatigheid van de uitgaven te beoordelen aan de hand van de door de penningmeester opgestelde ontwerp-jaarrekening en daarover vervolgens aan ons bestuur te rapporteren. Voor de samenstelling van de commissie gelden de volgende uitgangspunten: 1. de commissie bestaat uit 2 leden; 2. de leden worden door het bestuur benoemd telkens voor een periode van maximaal 3 jaar; 3. de leden worden benoemd uit de bij de Voedselbank werkzame vrijwilligers, zij het dat daarvan bestuursleden en algemeen coördinator uitgezonderd zijn; 4. om te bereiken dat een ervaren commissielid een nieuw aantredend commissielid van zijn kennis en ervaring kan laten profiteren, treden de 2 commissieleden niet tegelijk af

VI. *Ontwikkelingen in klantenbestand*

Hieronder volgen enkele cijfermatige overzichten over de ontwikkelingen in het klantenbestand in het verslagjaar. (NB. Waar hierna wordt gesproken over “klant” of “huishouden” wordt daaronder het volgende verstaan: een alleenstaande, een Alleenstaande met kinderen, samenwonenden zonder kinderen en samenwonenden met kinderen). Van het aantal huishoudens dat in het verslagjaar - en in 2013 t/m 2019 - als nieuwe klant werd ingeschreven dan wel als klant werd uitgeschreven is het volgende overzicht te geven:

Voedselbank Walcheren

Aantal huishoudens per 31-12

	Aantal cliënten per 1-1	Inschrijvingen	uitschrijvingen	toe- of afname	Aantal cliënten per 31-12
2013	186	318	247	71	257
2014	257	279	210	69	326
2015	326	98	112	-14	312
2016	312	184	270	-86	226
2017	226	97	81	16	242
2018	242	95	114	-19	223
2019	223	67	73	-6	217
2020	217	70	80	-9	207

Huishoudens per gemeente per 31-12

	Middelburg		Veere		Vlissingen		Totaal	
	HUISHOUDENS	PERSONEN	HUISHOUDENS	PERSONEN	HUISHOUDENS	PERSONEN	HUISHOUDENS	PERSONEN
2013	122	255	21	47	114	249	257	551
2014	152	368	20	47	154	314	326	729
2015	139	377	17	49	156	343	312	769
2016	93	296	17	43	116	271	226	610
2017	93	265	11	27	138	331	242	623
2018	93	303	10	28	120	295	223	626
2019	100	313	14	44	103	252	217	609
2020	75	231	7	19	119	307	207	557

Soort huishoudens per 31-12

	2016	2017	2018	2019	2020
een persoons huishouden	88	97	84	84	86
een ouder gezin	73	77	73	71	66
twee persoons huishouden zonder kinderen	14	17	11	12	9
twee persoons huishouden met met kinderen	51	51	55	50	46
Totaal	226	242	223	217	207

leeftijdscategorie per 31-12

	2016	2017
0 jaar	8	4
1-3 jaar	42	46
4-11 jaar	146	143
12-17 jaar	89	80
18-30 jaar	70	89
31-40 jaar	92	93
41-50 jaar	84	83
51-64 jaar	68	70
65 jaar en ouder	11	15
Totaal	610	623

m.i.v. 01-01-2018 zijn de aangeleverde cijfers gewijzigd. In plaats van de leeftijden van alle cliënten in het vervolg alleen de leeftijden van de aanvragers en hun inwonende kinderen.

Inwonende kinderen	2018	2019	2020
jonger dan 18 jaar	279	274	
18 jaar en ouder	58	56	
Totaal	337	330	

Leeftijd van de aanvragers

	2016	2017	2018	2019	2020
Jonger dan 30 jaar			27	25	
30-49			116	107	
50-60			53	59	
ouder dan 60			27	26	
Totaal			223	217	

inschrijvingsperiode

	2016	2017	2018	2019	2020
0-3 maanden	49	49	28	34	
4-6 maanden	29	20	29	22	
7-12 maanden	55	50	59	48	
13-24 maanden	36	53	40	28	
25-36 maanden	25	35	54	29	
37 maanden en langer	32	35	13	56	
Totaal	226	242	223	217	

VII. Leefgeldnormen voor toekenning voedselpakket

Sinds drie jaar maakt Voedselbanken Nederland gebruik van de Nibud minimum-voorbeeldbegrotingen. Als lid van Voedselbanken Nederland zijn wij gehouden bij de beoordeling van aanvragen voor een voedselpakket om de richtlijnen te volgen die de algemene ledenvergadering (ALV) van de VBN heeft vastgesteld. De bedragen voor 2021 zijn in de ALV van 28 november 2020 vastgesteld en zijn gelijk aan de normbedragen van 2020. Dit betekent, dat als een cliënt per maand maximaal de beschikking heeft over de hieronder genoemde bedragen (of dus minder heeft) voor eten, drinken, kleding en persoonlijke verzorging, in aanmerking komt voor ondersteuning bij de voedselbank. Normbedrag: cliënt heeft maximaal ter beschikking een basisbedrag van per huishouden/per maand: € 135,00. + daarbij geteld € 95,00 per persoon. Voorbeelden:

1 persoon	€ 230,00
2 volwassenen	€ 325,00
1 volwassene en 1 kind	€ 325,00
1 volwassene en 2 kinderen	€ 420,00
2 volwassenen en 2 kinderen	€ 515,00
1 volwassene en 3 kinderen	€ 515,00

De optimale situatie zou zijn dat alle huishoudens in de regio Walcheren die aan dit criterium voldoen ook daadwerkelijk van die mogelijkheid gebruik maken. Maar wij vermoeden dat, net als in andere regio's, er nog velen zijn die de mogelijkheden van de Voedselbank onbenut laten. Uit diverse landelijke onderzoeken blijkt dat er 4 voornaamste oorzaken zijn om niet naar de Voedselbank te gaan:

- imago voedselbank
- schaamte
- analfabetisme
- opvang door de eigen achterban

Voedselbank Walcheren werkt op dit moment aan voorlichtingsmateriaal dat bijvoorbeeld benut kan worden door personen en instanties die 'achter de voordeur' komen: huisartsen, wijkverpleegkundigen, thuiszorg, jeugdzorg etc.

VIII. Erkende hulpverlenende instanties

Wie in aanmerking wil komen voor een voedselpakket moet dit aanvragen via een door ons erkende hulpverlenende instantie. De hulpverlenende instantie, die bekend is met de geldende toetsingscriteria en leefgeldnormen, vult in overleg met de aanvrager het voorgeschreven aanvraagformulier in. Daarna zendt zij de aanvraag met haar advies digitaal door aan de Voedselbank. Na marginale toetsing van het advies beslist vervolgens het door ons bestuur gemachtigde bestuurslid of een voedselpakket wordt toegekend en zo ja voor welke periode die toekenning geldt.

Wij hebben er in het verleden bewust voor gekozen het aan de beslissing voorafgaande traject bij een erkende hulpverlenende instantie onder te brengen. De reden is dat wij het van groot belang vinden dat vanuit het professionele hulpverleningscircuit ondersteuning van de aanvrager kan plaatsvinden. Achter veel financiële problematiek gaat immers andere problematiek schuil en daarom is voorafgaand contact met een externe professionele organisatie aan te bevelen. De landelijke vereniging is hier eveneens voorstander van. In het door de algemene ledenvergadering van VBN vastgestelde “Voedselbank Reglement” staat namelijk, dat intake van klanten bij voorkeur door een externe professionele organisatie moet worden uitgevoerd.

Op 31 december 2020 stonden de volgende organisaties op onze lijst van erkende hulpverlenende instanties:

- Maatschappelijk Werk Walcheren (Middelburg en Vlissingen)
- Intergemeentelijke uitvoeringsorganisatie Orionis (sociale dienst en kredietbank)
- Emergis (geestelijke gezondheidszorg)
- Leger des Heils
- Reclassering
- Vluchtelingenwerk
- Sta Op Zorg Zeeland (christelijke verslavingszorg en psychosociale hulpverlening; concernonderdeel De Hoop GGZ in Dordrecht)
- Schuldhulpmaatje

Naast deze hulpverlenende instanties werken we ook samen met andere instanties zoals:

- . Stichting Jarige Job
- . Kindervakantieweek
- . Humanitas
- . Kerkelijke instanties

Normaal gesproken hebben we 2 x per jaar overleg met de door ons erkende hulpverlenende instanties. Ook andere organisaties zoals Stichting City Seeds, Kledingbank Walcheren, Humanitas en de gemeenten Vlissingen, Middelburg en Veere worden voor deze bijeenkomsten uitgenodigd. In verband met de geldende corona-maatregelen, hebben deze overleggen in 2020 niet plaatsgevonden. Zodra de situatie dit weer toelaat, zal de overlegstructuur weer worden opgepakt.

IX. Inzameling voedingsmiddelen

We hebben getracht in 2020 voldoende voedsel in te zamelen om iedere client een gevarieerd, en zo gezond mogelijk, pakket aan te bieden. Hiervoor zijn we echter afhankelijk van alle leveranciers, instellingen, organisaties en bedrijven die dit beschikbaar stellen. Ook dient genoemd te worden dat er ook dit jaar weer incidentele acties gevoerd zijn, b.v. door scholen, en dat we een aantal winkelacties hebben georganiseerd. Uiteraard zijn we daar zeer dankbaar voor.

Opgemerkt dient echter wel te worden, dat wij- zoals vele andere voedselbanken met ons- constateren dat in het kader van het beperken van de verspilling van voedsel, bedrijven zelf ook al een aantal maatregelen getroffen hebben. Dat betekent dat ze minder overschotten hebben, en er derhalve minder producten richting voedselbank komen. Dit is een landelijke trend, die dus ook bij de Voedselbank Walcheren zichtbaar is. Wij zullen hier de komende jaren op moeten anticiperen, teneinde alle kanten te kunnen blijven voorzien van een gevarieerd pakket.

Tabel *Bruto hoeveelheden levensmiddelen*

<u>Omschrijving</u>	<u>Jaar 2020</u>	<u>Jaar 2019</u>	<u>Jaar 2018</u>	<u>Jaar 2017</u>
lokale levering/inzameling	101.350	95.344 kg	142.345 kg	79.595 kg
RDC Tilburg	69.500	82.750 kg	95.267 kg	128.999 kg
Totalen	170.850(*)	(*) 178.094 kg	(*) 237.612 kg	(*) 208.594 kg

(*)Deze cijfers betreffen bruto-hoeveelheden .Bij het bepalen van de netto-hoeveelheden voedingsmiddelen moet voor emballage rekening worden gehouden met een aftrek van 6 à 7 procent.

Het gemiddelde aantal eenheden per pakket, valt nu in de groep 25-30 eenheden. Dat is iets minder dan vorig jaar. Toen vielen we in de groep >30.

X. Voedselveiligheid

Voedselveiligheid is van het grootste belang. Onze klanten moeten erop kunnen vertrouwen dat het eten dat ze krijgen voedsel veilig is. De Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA) heeft speciaal voor de voedselbanken in Nederland een document opgesteld, met richtlijnen waaraan men moet voldoen om veilig met voedsel te kunnen en mogen werken. De voedselbanken werken volgens het Handboek Voedselveiligheid dat werd vastgesteld in overleg met de NVWA. Er worden jaarlijks steekproefsgewijs controles gehouden bij alle voedselbanken. Ook in 2020 was de VBW na een niet aangekondigde inspectie door een gecertificeerd bedrijf weer “Groen” volgens de regels van de NVWA. De regels voor de ontvangst van producten zijn dit jaar (2020) verder aangescherpt met speciale aandacht voor: Temperatuur Allergenen informatie Registratie en traceerbaarheid.

XI. Huisvesting

Het pand aan de Kleverskerkseweg 55-57, dat de Voedselbank Walcheren huurt, is eigendom van de Gemeente Middelburg. Het bedrijventerrein waarop ons pand gelokaliseerd is, is jaren gelden door de Gemeente Middelburg aangekocht in het kader van haar plannen tot revitalisering van dit gebied. Oorspronkelijk was de gedachte dat de Voedselbank Walcheren niet zou passen in deze plannen en als gevolg hiervan zou moeten verhuizen.

Echter, medio 2020 zijn op initiatief van de gemeente toch gesprekken gestart om te onderzoeken of het huidige pand of een aangrenzend pand op hetzelfde terrein, geschikt is te maken als duurzame huisvesting voor Voedselbank Walcheren. Begin 2021 is, aan de hand van een door ons opgesteld programma van eisen, een haalbaarheidsonderzoek opgestart.

Met het oog op de dienstverlening aan onze cliënten en op de financiële beperkingen, hebben wij enkele uitgangspunten geformuleerd die van essentieel belang zijn voor de (ver)nieuw(d)e huisvesting:

- de nieuwe huisvesting mag niet leiden tot vermeerdering van de jaarlijkse lasten. Het streven is om de huisvestingslasten, met name energiekosten, juist omlaag te brengen;
- Voedselbank Walcheren zal de toekomstige huisvesting huren en niet kopen;
- de nieuwe locatie moet minimaal 10 jaar beschikbaar zijn, met het oog op eventuele investeringen die de Voedselbank Walcheren kan realiseren;
- goede bereikbaar voor onze cliënten.

In afwachting van een oplossing voor de huisvestingsproblematiek, houden wij vast aan ons eerdere besluit om het in 2012 – ter vrije besteding - ontvangen legaat van € 150.000 te blijven reserveren voor de verhuizing naar en inrichting van een nieuwe locatie.

XII. Landelijke vereniging van voedselbanken VBN

De landelijke vereniging van voedselbanken VBN, is de koepelorganisatie voor 171 voedselbanken en 10 distributiecentra. Ook de Voedselbank Walcheren is hierbij aangesloten. VBN. VBN streeft op landelijk niveau de doelstellingen van de voedselbanken na, onderhoudt contacten met haar partners en breidt deze uit (zie: <https://voedselbankennederland.nl/wat-we-doen/onze-partners/>). VBN ondersteunt de lokale voedselbanken met kennis en informatie omtrent vele onderwerpen die de voedselbanken aangaat.

XIII. Samenwerking in regio Brabant-Zeeland

Teneinde de samenwerking tussen regio's onderling, en tussen regio's en de landelijke vereniging van voedselbanken VBN zijn er 7 regionale clusters in Nederland.

Wij zijn als Voedselbank Walcheren aangesloten bij de Stichting Voedselbanken Nederland, Regio Brabant-Zeeland. Elk van deze 7 clusters heeft een regionaal distributie centrum (RDC) waar o.a. het voedsel dat via landelijke afspraken gedoneerd wordt, verdeeld wordt. Het stichtingsbestuur Regio Brabant-Zeeland beschikt niet zelf over een regionaal distributiecentrum (RDC) maar heeft de opslag en distributie van het binnengekomen voedsel bij overeenkomst ondergebracht bij de lokale Voedselbank Tilburg. Maar formeel en financieel blijft het RDC de verantwoordelijkheid van de regionale stichting. Dat betekent o.a. dat de jaarlijkse uitgaven moeten worden gedekt door een donatie van de voedselbanken in de regio voor zover andere inkomsten(jaarlijkse bijdrage VBN en giften) niet voldoende dekking geven. Helaas zijn wij afgelopen jaar een paar keer niet naar Tilburg gereden, bij gebrek aan producten aldaar (zie ook de aantallen in tabel hfst. IX).

XIV. Samenwerking Zeeuwse voedselbanken

Ook in 2020 is de samenwerking tussen de 4 Zeeuwse voedselbanken (Walcheren, Zeeuws-Vlaanderen, de Bevelanden en Schouwen-Duiveland) goed geweest. We hebben bestuurlijk en organisatorisch overleg, dat dit jaar uiteraard via Zoom heeft moeten plaatsvinden. Hier wisselen we ervaringen uit – afgelopen jaar uiteraard vooral voor wat betreft de impact van de Corona-situatie op het reilen en zeilen in de voedselbanken-, kijken wat we desgewenst gezamenlijk kunnen aanpakken en maken afspraken rondom de distributie van levensmiddelen. Onze chauffeurs rijden gemiddeld 1 x per week naar het RDC in Tilburg, waar ze producten ophalen voor de voedselbanken Walcheren, de Bevelanden en Schouwen-Duiveland. Met ingang van dit jaar heeft de voedselbank Zeeuws-Vlaanderen het transport vanuit Tilburg naar Terneuzen in eigen hand genomen.

De exploitatiekosten van de truck met oplegger bedroegen in 2020 (exclusief de ten laste van Zeeuws-Vlaanderen komende tolgelden voor de Westerscheldetunnel) in totaal € 9.765,69. Als gevolg van COVID-19 is aanmerkelijk minder naar Tilburg gereden dan in voorgaande jaren. Zeeuws Vlaanderen heeft als gevolg van een kostenafweging, begin mei 2020 besloten niet langer deel te nemen aan het gezamenlijk vervoer. Het aandeel van elke Voedselbank in de kosten bedroeg:

Tabel *Aandeel van de voedselbanken in de exploitatiekosten v.d. truck met oplegger*

	2020	2019	2018
Voedselbank			
De Bevelanden	€ 2.387,29	€ 2.456,04	€ 1.997,18
Schouwen-Duiveland	€ 3.189,84	€ 5.365,49	€ 4.590,70
Walcheren	€ 1.801,27	€ 2.456,04	€ 1.997,18
Zeeuws-Vlaanderen	€ 2.387,29	€ 5.912,45	€ 5.280,80
Totaal bijdragen	€ 9.765,69	€ 16.190,02	€ 13.865,86

XV. Vooruitblik

Er zijn voor het volgende jaar uitdagingen. Grootste uitdaging is natuurlijk het verzamelen van zoveel mogelijk voedsel, teneinde al onze cliënten wekelijks te kunnen blijven voorzien van een gevarieerd pakket. Dat is in een tijd dat ondernemers zelf op allerlei manieren maatregelen nemen om verspilling tegen te gaan, geen geringe opgave.

Daarnaast zullen we in aansluiting bij het landelijke project “onder de radar”, extra inspanningen plegen om alle mensen die in principe in aanmerking kunnen komen voor ondersteuning bij de voedselbank maar zich door allerlei redenen (nog) niet tot ons wenden, zich aan te laten melden.

Daarnaast is het belangrijk om goed te luisteren naar hetgeen wat zich in en om de voedselbank afspeelt, en ons zichtbaar te maken en houden in onze regio. Goede communicatie speelt daarbij een rol, dus daar zullen we volop op inzetten.

Vervolgens – en misschien wel het meest essentiële punt - is het belangrijk om de betrokken vrijwilligers enthousiast te houden, en aandacht te besteden aan het (tijdig) werven van nieuwe vrijwilligers.

Om alle werkzaamheden te kunnen realiseren, is het noodzakelijk om zorg te dragen voor voldoende (financiële) middelen. Hiertoe werken we aan een uitbreiding van de samenwerkingsvormen met partners, b.v. door het realiseren van diverse sponsorpakketten.

Als laatste punt noemen we de ontwikkelingen betreffende onze huisvesting (zie hoofdstuk XI)

FINANCIËLE BESCHOUWINGEN BIJ JAARREKENING

XVI. Resultaat jaarrekening

De jaarrekening laat over 2020 een (incidenteel) positief resultaat zien van € 18.243,-. Dit in tegenstelling tot de afgelopen jaren, waarin sprake was van een structureel tekort (in 2019 was dit tekort € 9.934, en in 2018 was dit € 5.650). De voornaamste oorzaak van dit naar verwachting eenmalig positief resultaat, had alles te maken met de situatie van COVID-19.

Als gevolg van diverse acties en hogere giften, waren de opbrengsten ruim € 42.000 hoger dan vorig jaar. De kosten stegen met € 14.000,-, grotendeels het gevolg van (noodzakelijke) aankoop van voedsel. Van het positief resultaat wordt een substantieel deel (€ 15.000,-) weer toegevoegd aan de Voorziening huisvesting, waaruit eerder gelden zijn onttrokken. Het overige deel wordt toegevoegd aan de Overige reserves. De reserves zijn nog steeds laag, zeker gezien het feit dat er de komende jaren voldoende middelen moeten worden aangehouden in verband met het doen van herinvesteringen in vaste activa en dan met name de verhuizing van de Voedselbank.

Het zal duidelijk zijn dat het eenmalig positieve resultaat de sinds 2015 ontstane exploitatietekorten niet compenseert, en dat de financiële situatie als gevolg van verwachte tekorten in de nabije toekomst, nog steeds een bedreiging vormt voor het (voort)bestaan van de Voedselbank. In het verleden gedane inspanningen om de uitgaven in te perken zijn feitelijk uitgeput. De beperking van de huisvestingskosten, huur en energiekosten, zijn aan de kostenkant nog de enige mogelijkheid om een keer in de tekorten tot stand te brengen. Echter, dit kan alleen door een verhuizing van de Voedselbank. Aan de opbrengstenkant wordt geprobeerd middels fondsenwerving / sponsoring, meer inkomsten te gaan genereren.

XVII. Gemeentelijke subsidies

De subsidies waarmee de Walcherse gemeenten de Voedselbank al wat jaren ondersteunen vormen een onmisbaar en stabiel element voor de dekking van een deel van de jaarlijkse exploitatielasten. Het in hoofdstuk XVII opgenomen overzicht laat zien dat van de totale inkomsten (€ 92.838) die we in 2020 uit de publieke en private sector voor dit doel ontvingen ongeveer € 20.000 afkomstig was van de gemeenten: van Middelburg € 8.711,- van Veere € 2.695 en van Vlissingen € 8.431. De bijdrage van Middelburg is in 2020 (helaas) aanzienlijk verlaagd, en de bijdrage van Vlissingen staat in de nabije toekomst (helaas) ook onder druk. In 2020 zijn de kosten, afgezien van de kosten voor aankoop van voedsel, gestegen met ongeveer € 4.500,-.

XVIII. Financiële steun private sector

Een nadere specificatie van deze steun en van de steun die in de jaren 2018 t/m 2020 werd ontvangen treft u in het volgende overzicht aan:

Opbrengst Subsidies/Giften	2020		2019		2018	
	€	%	€	%	€	%
<u>Totale Opbrengst:</u>	92.838	100%	50.162	100%	50.119	100%
gemeentelijke subsidies	19.837	21,4%	24.000	47,8%	24.186	48,3%
giften uit private sector	70.783	76,2%	26.162	52,2%	25.933	51,7%
overig	2.218	2,4%				
<u>Specificatie giften private sector:</u>						
kerken en daarmee verbonden groepen	17.545	18,9%	10.407	20,7%	14.476	28,9%
particulieren	18.045	19,4%	15.755	31,4%	11.457	22,9%
acties	35.193	37,9%				
Totaal	70.783	76,2%	26.162	52,2%	25.933	51,7%

De omvang van de jaarlijkse financiële steun uit de private sector vormt altijd een zeer onzeker element. Als gevolg van COVID-19, diverse acties en steun vanuit het bedrijfsleven, was deze in 2020 uitzonderlijk hoog. Wij willen in het komende jaar extra activiteiten gaan ontwikkelen die gericht zijn op een structurele toename van de geldstroom uit de private sector. Verder verwijzen naar onze opmerkingen op dit vlak in hoofdstuk IV (communicatiebeleid).

XIX. Meerjarenbegroting 2018-2023

De onzekerheid over de jaarlijkse financiële steun uit de private sector, maar ook de afnemende bedragen van de gemeentelijke subsidies, maken het extra lastig een (meerjaren)begroting op te stellen. In de opgestelde meerjarenbegroting 2021 t/m 2023 hebben wij geprobeerd een zo realistisch mogelijk beeld te schetsen inkomsten en uitgaven in die jaren.

We houden rekening met het feit dat we als bestuur extra inspanningen zullen moeten leveren om aan hogere opbrengsten te komen. Zoals al in de hoofdstukken IV en XVII is aangegeven is inmiddels een begin gemaakt met het ontwikkelen van activiteiten die bijdragen aan een betere communicatie met de private sector en daarmee aan het streven naar meer inkomsten uit die sector. Ondanks deze hogere inkomstenramingen verwachten wij op dit moment niet dat de exploitatietekorten daardoor volledig zullen zijn verdwenen. De meerjarenbegroting 2021 t/m 2023 houdt daarom nog rekening met de volgende tekorten: in 2021: € 7.100 in 2022: € 6.100 en in 2023: € 5.100.

Hierbij is ervan uitgegaan dat de huisvestingslasten niet zullen stijgen, en de overige kosten ongeveer gelijk zullen blijven. Het weer terugbrengen van de subsidies van Middelburg naar het oorspronkelijke niveau, eenzelfde bijdrage van Vlissingen en een beperkte verhoogde subsidie van Veere, zouden op basis van de huidige prognose nog juist soelaas kunnen bieden.