

JAARVERSLAG 2017



Stichting Voedselbank Walcheren

Kleverskerkseweg 57
4338 PM Middelburg

e-mail: info@voedselbankwalcheren.nl

telefoon: (0118) 627 379

website: www.voedselbankwalcheren.nl

bankrelatie: NL70RABO0102374341

KVK: 22056427

Aangemerkt door de Belastingdienst als ANBI

INHOUD JAARVERSLAG 2017

VOORWOORD

BESTUURLIJKE, ORGANISATORISCHE, LOGISTIEKE EN ADMINISTRATIEVE ZAKEN

- I. Doelstelling stichting
- II. Samenstelling bestuur
- III. Vrijwilligers/organisatie
- IV. Communicatiebeleid
- V. Kascommissie
- VI. Ontwikkelingen in klantenbestand
- VII. Leefgeldnormen voor toekenning voedselpakket
- VIII. Erkende hulpverlenende instanties
- IX. Inzameling voedingsmiddelen
- X. Voedselveiligheid
- XI. Huisvesting
- XII. Landelijke vereniging van voedselbanken VBN
- XIII. Samenwerking in regio Brabant-Zeeland
- XIV. Samenwerking Zeeuwse voedselbanken

FINANCIËLE BESCHOUWINGEN BIJ JAARREKENING

- XV. Resultaat jaarrekening
- XVI. Gemeentelijke subsidies
- XVII. Financiële steun private sector
- XVIII. Meerjarenbegroting 2017-2022

Foto's : Jan Geldhof

VOORWOORD

Middelburg, 15 april 2018

Geachte lezer,

Voor u ligt het jaarverslag 2017 van de Stichting Voedselbank Walcheren. In dit verslag geven wij u een overzicht van alle belangrijke aspecten en activiteiten met betrekking tot het werk van de Voedselbank Walcheren (zie inhoudsopgave).

Al onze vrijwilligers hebben ook dit jaar weer met grote inzet gewerkt aan het realiseren van de uitgifte van de levensmiddelen op de vrijdagochtend. Dat betekent dat er vrijwel iedere dag van de week gewerkt wordt, om de uitgifte op de vrijdag mogelijk te maken. Een greep uit de activiteiten: ophalen van de levensmiddelen zowel in de regio als ook bij het distributiecentrum in Tilburg, (nieuwe) contacten leggen met potentiële leveranciers, contacten onderhouden, bemensen van de administratie, verwerking van de aanvragen, schoonmaken van het gebouw, magazijnbeheer, uitgifte regelen, winkelacties organiseren en uitvoeren, coördinatie van de beschikbare vrijwilligers, overleg met instanties, met gemeenten, voorlichting op scholen, communicatie- en pr-activiteiten, het schenken van koffie/thee en serveren taart, soep, etc., etc.

Zoals ieder jaar wil ik op deze plaats al onze vrijwilligers dan ook ontzettend hartelijk bedanken voor hun inzet. Ik durf hier wel te stellen dat het mooi is om te zien dat onze vrijwilligersorganisatie oogt en functioneert als een professioneel bedrijf. Maar wel altijd vanuit de “menselijke maat” met aandacht en respect voor elkaar, zowel naar onze collega-vrijwilligers als naar onze cliënten die gebruik maken van de Voedselbank én naar allen die ons ondersteunen. Want zonder de medewerking en goodwill van de leveranciers, kerken, organisaties, gemeenten en particulieren, kunnen wij onze doelstellingen (het bestrijden van armoede en het terugdringen van voedselverspilling) niet realiseren. Bovendien hopen we door een hartelijke, “warme” ontvangst op vrijdagochtend, mee te werken aan het terugdringen van het sociale isolement van sommigen die met een gering inkomen moeten zien rond te komen. We zien dan ook met plezier dat sommigen de vrijdagochtend ook gebruiken om gewoon gezellig te zitten praten onder genot van koffie/thee/gebak.

Ik wens u veel leesplezier en wij zijn altijd bereid om verder in gesprek te gaan indien er vragen of opmerkingen zijn naar aanleiding van dit verslag.

Namens het bestuur van de Stichting Voedselbank Walcheren,

Emmy de Kraker-Pauw, voorzitter

BESTUURLIJKE, ORGANISATORISCHE EN INHOUDELIJKE ZAKEN

I. Doelstelling stichting

Op 12 november 2004 werd de Stichting Voedselbank Walcheren opgericht. Statutair is zij gevestigd in Middelburg. Sinds de oprichting zijn de statuten eenmaal gewijzigd, namelijk op 23 november 2011 ten overstaan van notaris mr. M.P.J. Heuvelmans te Vlissingen.

De doelstelling van de stichting is het tegengaan van (verborgen) armoede en van verspilling in Nederland en in het bijzonder in de regio Walcheren.

De stichting probeert dit doel o.a. te bereiken door:

- a. actief te participeren in het netwerk van voedselbanken in Nederland;
- b. het inzamelen van kosteloos ter beschikking gestelde levensmiddelen om deze - eveneens kosteloos - uit te delen aan personen die onvoldoende middelen hebben om in hun levensonderhoud te voorzien dan wel aan organisaties die deze personen ondersteunen.

De financiële middelen om dit doel te bereiken worden gevormd door subsidies, giften, legaten en andere baten.

Het bestuur is bevoegd de stichting te ontbinden. Wat in dat geval na voldoening van de schuldeisers aan vermogen overblijft moet volgens artikel 10, lid 5 van de statuten worden besteed overeenkomstig het doel van de stichting, tenzij het bestuur besluit hieraan een andere bestemming te geven. Resteert er daarna nog een overschot dan moet dat volgens lid 7 van dit artikel worden uitgekeerd aan de Stichting Voedselbanken Nederland. Voorwaarde hierbij is wel dat deze stichting, die in 2013 is omgevormd tot de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken (VBN), op dat moment door de fiscus nog is erkend als algemeen nut beogende instelling (ANBI-status). Als dat laatste niet het geval is moet het overschot uitgekeerd worden aan een andere ANBI-instelling die werkzaam is in het algemeen of sociaal belang.

II. Samenstelling bestuur

Volgens de statuten moet het bestuur uit minimaal 5 leden bestaan. Het bestuur mag een bestuurslid voor een termijn van ten hoogste 3 jaar benoemen, zij het dat dit lid na afloop van zijn benoemingstermijn terstond herbenoembaar is. En verder is in de statuten de eis opgenomen dat ten minste 2 bestuursleden werkzaam dan wel woonachtig moeten zijn in de regio Walcheren.

De samenstelling van het bestuur zag er per 31 december 2017 als volgt uit:

<u>Naam</u>	<u>Functie</u>	<u>Datum (her)benoeming</u>	<u>Datum aftreden</u>
mevr. E. de Kraker-Pauw te Middelburg	voorzitter	Benoemd per 1-1-2009 Herbenoemd per 1-1-2012, per 1-1-2015 en per 1-1-2018	1-1-2021
Mevr. M.W.H. Hersmis te Middelburg	secretaris	Benoemd per 1-5-2017	01-05-2020
dh. J.D. Moerland te Arnemuiden	penningmeester	Benoemd per 9-11-2010. Herbenoemd per 9-11-2013 en per 9-11-2016	9-11-2019
Mevr. N. Faase – ‘t Gilde te Middelburg	algemeen lid	Benoemd per 01-07-2017	01-07-2020
mevr. T. Heijboer-Vuić te Middelburg	algemeen lid	Benoemd per 1-3-2016	1-3-2019

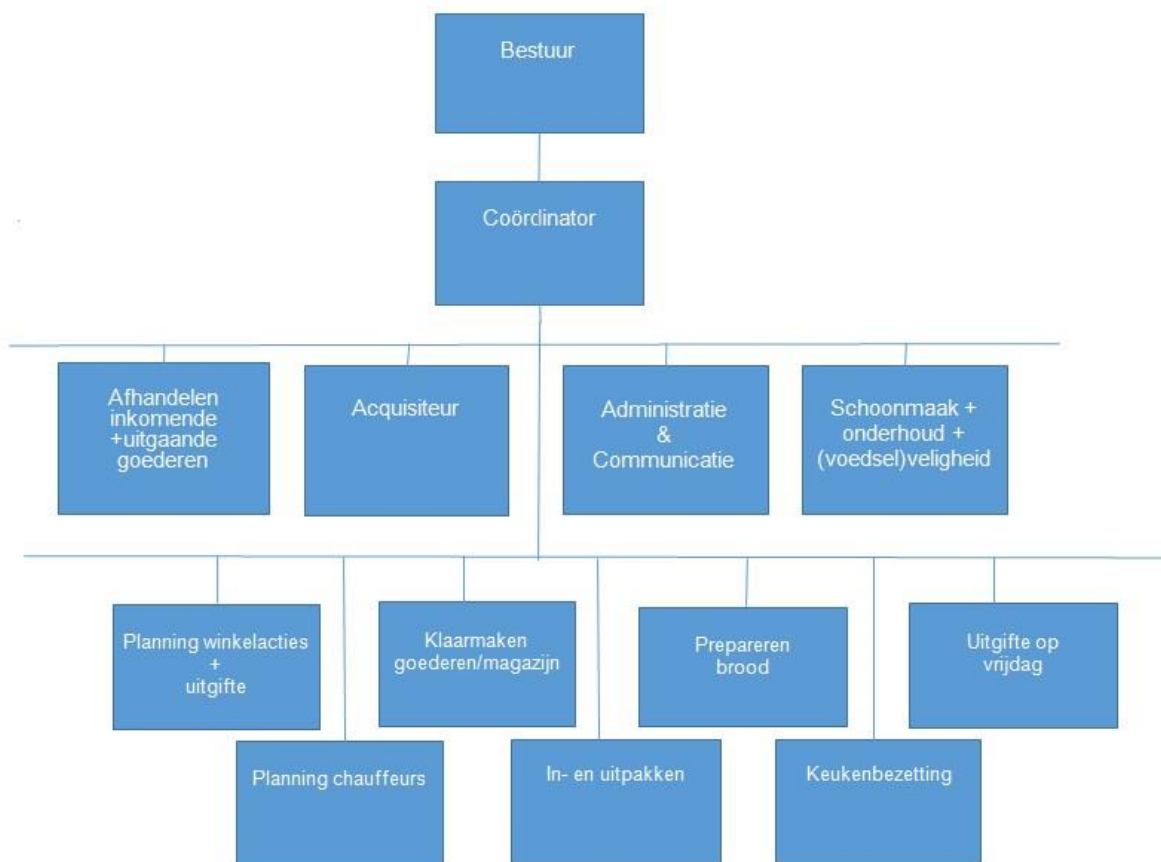
Voor hun werkzaamheden ontvingen de bestuursleden geen beloning.

III. Vrijwilligers/organisatie

Ook dit verslagjaar kon aan onze klanten weer wekelijks een voedselpakket worden uitgereikt. Dat dit kon plaatsvinden heeft natuurlijk in de eerste plaats te maken met de bereidheid van bedrijven - voldoende - voedingsmiddelen ter beschikking te stellen. Maar daarnaast was voor het wekelijks kunnen uitreiken van deze voedingsmiddelen het werk van onze vrijwilligers onmisbaar; de route die moet worden afgelegd om het aangeboden voedsel bij onze klanten te kunnen brengen vergt namelijk de inzet van velen. Want er zijn o.a. vrijwilligers nodig die:

- bedrijven benaderen met verzoeken tot beschikbaarstelling van producten,
- de producten bij bedrijven ophalen en vervoeren naar de Voedselbank,
- de binnengekomen producten sorteren en opslaan in rekken, koel- of vriescontainers,
- de producten die wekelijks worden uitgereikt vooraf selecteren en klaarzetten,
- helpen bij de wekelijkse voedseluitdeling.

Om alles goed te laten verlopen en op elkaar af te stemmen zijn overleg over en coördinatie van de werkzaamheden essentieel. Onder eindverantwoordelijkheid van het bestuur is daarom de dagelijkse leiding bij de uitvoering van het werk toevertrouwd aan een algemeen coördinator. Schematisch voorgesteld ziet de organisatie bij onze voedselbank er als volgt uit:



Op 31 december 2017 waren bij de voedselbank, inclusief de bestuursleden, in totaal 77 (68) vrijwilligers betrokken, waarvan 35 (36) mannen en 42 (32) vrouwen.

Deze 68 personen waren afkomstig uit de volgende gemeenten:

Middelburg: 49 (46)
 Vlissingen: 13 (12)
 Veere: 14 (10)
 van elders: 1 (0)

De tussen () geplaatste aantallen hebben betrekking op de toestand per 31 december 2016

Wij hechten er aan ook via dit jaarverslag onze vrijwilligers te bedanken voor al het werk dat zij in 2017 hebben verricht om handen en voeten te geven aan het realiseren van de doelstellingen van de voedselbank. Als bestuur valt het ons telkens weer op met hoeveel inzet, passie en enthousiasme onze vrijwilligers bereid zijn en blijven zich voor de klanten van de voedselbank in te zetten. Belangeloos bovendien want tegenover het verrichte werk staat geen enkele beloning in geld of goederen; alleen in daarvoor in aanmerking komende gevallen worden voor de voedselbank gemaakte onkosten vergoed.

De meeste vacatures die dit jaar ontstonden zijn gelukkig weer redelijk snel vervuld kunnen worden. We leiden hieruit af dat het werken bij de voedselbank blijkbaar nog steeds interessant en aantrekkelijk wordt gevonden. Wel vraagt de vervulling van sommige vacatures iets meer tijd, met name als het gaat om meer specifieke functies. Zo was de in 2017 ontstane vacatures van Medewerkers Communicatie op het einde van het verslagjaar nog niet vervuld.

IV.Communicatiebeleid

Een goede behartiging van de interne en externe communicatie is van levensbelang voor een bedrijf of organisatie en vereist permanente aandacht. Dat geldt in elk geval voor de voedselbank, omdat we voor de uitvoering van het werk volledig afhankelijk zijn van de bereidheid van mensen, bedrijven en organisaties om tijd, goederen en geld om niet beschikbaar te stellen. Al vanaf de start van de voedselbank in 2004 is het instrument van de communicatie dan ook ingezet om voor het werk van de voedselbank in de samenleving draagvlak te creëren. En met succes, want de belangstelling voor het vrijwilligerswerk is en blijft onveranderd groot, vele bedrijven stellen ruimhartig voedingsmiddelen beschikbaar en zowel vanuit de private als publieke sector is er financiële ondersteuning. En daarnaast heeft het onze voortdurende aandacht dat we als voedselbank alle mensen bereiken die in aanmerking komen voor een wekelijks voedselpakket

Desondanks blijft het noodzakelijk kritisch te blijven kijken naar de interne en externe communicatiemiddelen die worden ingezet. Veranderende omstandigheden, nieuwe ontwikkelingen en nieuwe inzichten kunnen het noodzakelijk maken op strategisch, tactisch en operationeel niveau het communicatiebeleid en de in te zetten communicatiemiddelen aan te passen of te intensiveren. Als voorbeeld van een veranderende omstandigheid noemen we hier het feit dat de ontvangen financiële steun de uitgaven niet meer dekt en nu al 2 jaar op rij een aanzienlijk exploitatietekort tot gevolg heeft. Om die ontwikkeling te keren zal bijvoorbeeld de private sector de komende jaren intensiever benaderd moeten gaan worden.

De ontwikkelingen in de afgelopen jaren hebben aangetoond dat een goed intern en extern communicatiebeleid van steeds grotere betekenis is geworden voor onze organisatie.

De afgelopen tijd zijn we druk doende geweest met het maken van een nieuwe website. De verwachting is dat in het tweede kwartaal van 2018 de nieuwe geprofessionaliseerde website online zal komen, met dank aan de gulle donatie van het bedrijf Fidendum-IT. Met deze nieuwe website kunnen onze klanten, vrijwilligers, donateurs/sponsors en het bestuur de benodigde informatie opvragen.

Eindelijk kunnen we ook de eerste stappen maken naar gerichte promotie. Inmiddels hebben we 2 social media kanalen heropent, zijnde LinkedIn en Facebook. Deze social media kanalen zullen ingezet worden om verschillende (sponsor)acties op te zetten. De volgende stap is het opzetten van goede en gedegen sponsorpakketten met verschillende mogelijkheden voor de sponsors. Hiervoor onderzoeken we nu een aantal contracten om de sponsors een stukje professionaliteit te bieden en daarnaast biedt dit ons enige houvast voor gestructureerde geldstromen.

Tevens willen we scholen meer betrekken bij donateursacties. Het plan van aanpak hiervoor verwachten we medio 2018 te kunnen presenteren aan het bestuur. Bewustwording binnen alle lagen van de maatschappij is van groot belang. Daar willen we ons de komende jaren meer op gaan richten. Onze acties in het verleden waren meer gericht op ad-hoc acties. Waar we naar streven zijn gestructureerde acties met bijbehorende protocollen jaar in, jaar uit. De protocollen moeten ons een stukje financiële onafhankelijkheid bezorgen.

Om onze zichtbaarheid te vergroten hebben we PWG, een bedrijf die bedrijfskleding verzorgt, zover gekregen om 80 bedrukte polo shirts te doneren, zodat onze vrijwilligers en de Voedselbank uniformiteit en herkenning uitdragen.

We zijn nog op zoek naar geschikte teamleden die al deze plannen kunnen opstarten, opzetten, begeleiden en beheren. Het is echter gebleken dat het werven van vrijwilligers met een hogere opleiding niet zo makkelijk is als dat we initieel hebben gedacht. We blijven echter doorzetten om de juiste teamleden hiervoor aan te trekken.

Tot slot hebben we 2 ambassadeurs aangesteld voor de Voedselbank. Ook dit lijkt ons een geschikt instrument om de bekendheid in en de betrokkenheid van de samenleving bij de Voedselbank te vergroten. De 2 ambassadeurs zijn personen die de Voedselbank een warm hart toedragen, bereid zijn zich belangenloos in te zetten en die vanuit hun functie de mogelijkheid hebben de Voedselbank bij een groot publiek onder de aandacht te brengen en te promoten.

V.Kascommissie

Ter bevordering van de transparantie functioneert een kascommissie. De taak van de commissie is de rechtmatigheid van de uitgaven te beoordelen aan de hand van de door de penningmeester opgestelde ontwerp-jaarrekening en daarover vervolgens aan ons bestuur te rapporteren.

Voor de samenstelling van de commissie gelden de volgende uitgangspunten:

1. de commissie bestaat uit 2 leden;
2. de leden worden door het bestuur benoemd telkens voor een periode van maximaal 3 jaar;
3. de leden worden benoemd uit de bij de voedselbank werkzame vrijwilligers, zij het dat daarvan bestuursleden en algemeen coördinator uitgezonderd zijn;
4. om te bereiken dat een ervaren commissielid een nieuw aantredend commissielid van zijn kennis en ervaring kan laten profiteren, treden de 2 commissieleden niet tegelijk af.

Op 31 december 2016 bestond de commissie uit de volgende leden:

dhr. L. Schroevers, benoemd voor een periode van 3 kalenderjaren: 2016 t/m 2018;

dhr. D. Vuijk, benoemd voor een periode van 2 kalenderjaren: 2016 en 2017.

VI.Ontwikkelingen in klantenbestand

Hieronder volgen enkele cijfermatige overzichten over de ontwikkelingen in het klantenbestand in het verslagjaar. (NB. Waar hierna wordt gesproken over “klant” of “huishouden” wordt daaronder het volgende verstaan: een alleenstaande, een alleenstaande met kinderen, samenwonenden zonder kinderen en samenwonenden met kinderen.)

Van het aantal huishoudens dat in het verslagjaar – en in 2010 t/m 2017 - als nieuwe klant werd **ingeschreven** dan wel als klant werd **uitgeschreven** is het volgende overzicht te geven:

<u>Aantal klanten per 31-12</u>	<u>Inschrijving nieuwe klanten</u>	<u>Uitschrijving klanten</u>	<u>Toe- of afname klanten</u>
2010: 156	2011: 172	2011: 232	2011: - 60
2011: 96	2012: 204	2012: 114	2012: + 90
2012: 186	2013: 318	2013: 247	2013: + 71
2013: 257	2014: 279	2014: 210	2014: + 69
2014: 326	2015: 98	2015: 112	2015: - 14
2015: 312	2016: 184	2016: 270	2016: - 86
2016: 226	2017: 242	2017: 81	2017: +16

Het volgende overzicht geeft inzicht in de ontwikkeling per gemeente van het **aantal huishoudens** dat in 2017 een voedselpakket ontving, waarbij – ter vergelijking – ook gegevens zijn opgenomen over het aantal huishoudens op 31 december van de jaren 2010 t/m 2016:

<u>Datum</u>	<u>Huish.Middelburg</u>	<u>Huish.Veere</u>	<u>Huish.Vlissingen</u>	<u>Totaal</u>
31-12-2010	77	5	74	156
31-12-2011	38	8	50	96
31-12-2012	82 (174)*	14 (32)*	90 (156)*	186 (362)*
31-12-2013	122 (255)*	21 (47)*	114 (249)*	257 (551)*
31-12-2014	152 (368)*	20 (47)*	154 (314)*	326 (729)*
31-12-2015	139 (377)*	17 (49)*	156 (343)*	312 (769)*
31-12-2016	93 (296)*	17 (43)*	116 (271)*	226 (610)*
31-12-2017	93 (265)*	11 (27)*	138 (331)	242 (623)*

*Tussen () aantal personen waarvoor pakketten bestemd waren.

Van het **soort huishouden** dat in het verslagjaar een pakket ontving kan het volgende overzicht naar de toestand per 31 december 2017 worden gegeven:

<u>Soort huishouden</u>	<u>Aantal huishoudens per:</u>			
	31-12-17	31-12-16	31-12-15	31-12-14
éénpersoonshuishouden	97	88	124	144
éénoudergezin	77	73	95	106
tweepersoonshuishouden zonder kinderen	17	14	27	25
tweepersoonshuishouden met kinderen	51	51	66	51
Totaal	242	226	312	326

Zoals hierboven is aangegeven bedroeg het aantal personen dat op 31 december 2017 gebruik maakte van een voedselpakket 610. Gespecificeerd naar **leeftijdscategorieën** geeft dat het volgende beeld:

<u>Leeftijdscategorie</u>	<u>Aantallen per:</u>			
	<u>31-12-17</u>	<u>31-12-16</u>	<u>31-12-15</u>	<u>31-12-14</u>
0 jaar	6	8	0	13
1 – 3 jaar	47	42	51	53
4 – 11 jaar	143	146	154	133
12 – 17 jaar	80	89	110	96
18 – 30 jaar	90	70	112	88
31 – 40 jaar	93	92	110	124
41 – 50 jaar	82	84	112	112
51 – 64 jaar	68	68	100	95
65 en ouder	14	11	20	15
Totaal	623	610	769	729

De periode dat een huishouden gebruik maakt van onze voedselvoorziening varieert. Gemeten naar de toestand op 31 december 2017 (242 huishoudens) was de **inschrijvingsduur** als volgt:

<u>Inschrijvingsperiode</u>	<u>Aantal huishoudens per:</u>			
	31-12-17	31-12-16	31-12-15	31-12-14
0 – 3 maanden	49	49	161	84
4 – 6 maanden	20	29	65	34
7 – 12 maanden	50	55	68	71
13 – 24 maanden	53	36	18	93
25 – 36 maanden	35	25	0	35
37 en langer	35	32	0	9
Totaal	242	226	312	326

In het jaarverslag 2016 spraken we nog over een lichte daling, 2017 laat inmiddels zien dat er weer een lichte stijging van toepassing is. De verwachting is dat in 2018 het beroep op de voedselbank waarschijnlijk niet veel minder zal zijn dan in 2017.

Of de lichte stijging verder door zal zetten voor 2018 ligt niet in de verwachting, mede gezien het feit dat per 1 januari 2018 de grens (leefgeldnorm) die gehanteerd wordt voor het verkrijgen van een voedselpakket wordt verruimd. Zie voor verder informatie over deze verruiming hoofdstuk VII.

VII. Leefgeldnormen voor toekenning voedselpakket

Als lid van de VBN zijn we gehouden bij de beoordeling van aanvragen voor een voedselpakket de richtlijnen te volgen die de algemene ledenvergadering (ALV) van de VBN heeft vastgesteld.

De normbedragen worden ook in 2018 verruimd. Het basisbedrag per huishouden wordt met 10 euro verhoogd tot € 130. Daarnaast wordt het bedrag per persoon verruimd met 5 euro tot € 85.

Het basisbedrag per huishouden : € 130

Het basisbedrag per persoon: € 85

Toelatingsnorm (in euro's per maand)	Per 1-1-2018	Per 1-1-2017
1-persoon	€ 215 (130+85)	€ 200
2 volwassenen	€ 300 (130+2*85)	€ 280
1 volwassene en 1 kind	€ 300 (130+2*85)	€ 280
1 volwassene en 2 kinderen	€ 385 (130+3*85)	€ 360
2 volwassenen en 2 kinderen	€ 470 (130+4*85)	€ 440
1 volwassene en 3 kinderen	€ 470 (130+4*85)	€ 440
Etc.		

We hopen dat door deze verruiming van het leefgeldcriterium meer mensen een beroep zullen gaan doen op de voedselbank. De optimale situatie zou zijn dat alle huishoudens in de regio Walcheren die aan dit criterium voldoen ook daadwerkelijk van die mogelijkheid gebruik maken. Maar wij vermoeden dat, net als in andere regio's, er nog velen zijn die de mogelijkheden van de voedselbank onbenut laten. Uit diverse landelijke onderzoeken blijkt dat er 4 voornaamste oorzaken zijn om niet naar de voedselbank te gaan:

- imago voedselbank
- schaamte
- analfabetisme
- opvang door de eigen achterban.

Dit is voor de ALV o.a. reden geweest om te besluiten een mediale aanpak te ontwikkelen waarbij het imago van de voedselbanken wordt versterkt. Verder wordt op landelijk niveau onderzocht welke mogelijkheden er zijn om geschikt voorlichtingsmateriaal te ontwikkelen dat desgewenst door de voedselbanken op lokaal niveau kan worden gebruikt. Daarbij kan worden gedacht aan voorlichtingsmateriaal dat bijvoorbeeld benut kan worden door personen en instanties die “achter de voordeur” komen: huisartsen, wijkverpleegkundigen, thuiszorg, jeugdzorg e.d. Zodra dit materiaal beschikbaar komt zullen wij nagaan wat daarvan in onze situatie bruikbaar is.

VIII. Erkende hulpverlenende instanties

Wie in aanmerking wil komen voor een voedselpakket moet dit aanvragen via een door ons erkende hulpverlenende instantie. De hulpverlenende instantie, die bekend is met de geldende toetsingscriteria en leefgeldnormen, vult in overleg met de aanvrager het voorgeschreven aanvraagformulier in. Daarna zendt zij de aanvraag met haar advies digitaal door aan de voedselbank. Na marginale toetsing van het advies beslist

vervolgens het door ons bestuur gemachtigde bestuurslid of een voedselpakket wordt toegekend en zo ja voor welke periode die toekenning geldt.

Wij hebben er in het verleden bewust voor gekozen het aan de beslissing voorafgaande traject bij een erkende hulpverlenende instantie onder te brengen. De reden is dat wij het van groot belang vinden dat vanuit het professionele hulpverleningscircuit ondersteuning van de aanvrager kan plaatsvinden. Achter veel financiële problematiek gaat immers andere problematiek schuil en daarom is voorafgaand contact met een externe professionele organisatie aan te bevelen. De landelijke vereniging is hier eveneens voorstander van. In het door de algemene ledenvergadering van VBN vastgestelde “Voedselbank Reglement” staat namelijk, dat intake van klanten bij voorkeur door een externe professionele organisatie moet worden uitgevoerd.

Op 31 december 2017 stonden de volgende organisaties op onze lijst van erkende hulpverlenende instanties:

- Maatschappelijk Werk Walcheren
- Intergemeentelijke uitvoeringsorganisatie Orionis (sociale dienst en kredietbank)
- Emergis (geestelijke gezondheidszorg)
Leger des Heils
- Reclassering
- Vluchtelingenwerk
- Sta Op Zorg Zeeland (chr.verslavingszorg en psychosociale hulpverlening;
concernonderdeel De Hoop ggz in Dordrecht)

Naast deze hulpverlenende instanties werken we ook samen met andere instanties zoals:

- Stichting Jarige Job
- Kindervakantiewerk

Tevens hebben we 2 x per jaar overleg met diverse hulpinstanties zoals Stichting City Seeds, Kledingbank Walcheren, Humanitas, Juridisch Loket. Bij deze overleggen worden ook de Gemeente Vlissingen, Middelburg en Veere uitgenodigd.

IX. Inzameling voedingsmiddelen

Ook in 2017 zijn we er in geslaagd voldoende voedsel in te zamelen om elke klant wekelijks een goed en gezond voedselpakket te kunnen aanbieden. Daarvoor zijn wij zeer veel dank verschuldigd aan alle partijen die dat mogelijk hebben gemaakt: aan de bedrijven in de regio Walcheren die voedsel beschikbaar stelden, aan de clubs, scholen, kerken, verenigingen, particulieren enz. die voedselinzamelingen organiseerden en aan de eigen vrijwilligers.

En natuurlijk mogen hier niet onvermeld blijven de voedingsmiddelen die via de landelijke voedselverwerving werden ingezameld en zorgden voor een vrij stabiele aanvoer bij de verschillende regionale distributiecentra (RDC) in den lande; want de goederen die onze vrijwilligers voor de 4 Zeeuwse voedselbanken elke week ophalen bij het RDC Brabant-Zeeland in Tilburg zijn in het algemeen van

behoorlijke invloed op de omvang en samenstelling van het wekelijkse voedselpakket. Het volgende indicatieve overzicht laat zien hoe de verhouding tussen lokale leveringen/inzamelingen en levering vanuit het RDC Tilburg zich de afgelopen jaren heeft ontwikkeld:

<u>Omschrijving</u>	<u>Jaar 2017</u>	<u>Jaar 2016</u>	<u>Jaar 2015</u>	<u>Jaar 2014</u>
lokale levering/inzameling	79.595 kg	62.500 kg	100.500 kg	105.000 kg
RDC Tilburg	128.999 kg	91.500 kg	59.500 kg	44.000 kg
Totalen	(*) 208.594 kg	(*) 154.000 kg	(*) 160.000 kg	(*) 149.000 kg

(*) Deze cijfers betreffen bruto-hoeveelheden. Bij het bepalen van de netto-hoeveelheden voedingsmiddelen moet voor emballage rekening worden gehouden met een aftrek van 6 à 7 procent.

Vermeldenswaard is nog dat bij het in 2016 gehouden landelijke onderzoek naar de gewenste toekomstige logistieke structuur o.a. is nagegaan de hoeveelheid consumenteneenheden (CE) die gemiddeld per week in een voedselpakket zit bij de lokale voedselbanken. (Onder een CE wordt in dit verband verstaan een product dat bij de kassa van een supermarkt wordt gescand.)

Uit dit onderzoek onder 162 banken komt naar voren dat het gemiddeld aantal CE's per voedselbank grote verschillen vertoont:

<u>Aantal C E's:</u>	<u>Aantal banken</u>
minder dan 10	2
10 - 15	20
15 – 20	43
20 – 25	50
25 – 30	31
meer dan 30	12
onbekend	4

Totaal	162

De Voedselbank Walcheren valt onder de categorie “meer dan 30”, namelijk gemiddeld 32 CE's per huishouden. Uitgesplitst naar soort huishouden levert dat het volgende beeld op:

- 25 CE's gemiddeld voor huishouden van 1 persoon
- 31 CE's gemiddeld voor huishouden van 2 – 3 personen
- 42 CE's gemiddeld voor huishouden van 4 of meer personen.

We moeten vooropstellen dat aan deze cijfers geen keiharde conclusies kunnen worden verbonden omdat het hier gaat om schattingen/gemiddelden en de situatie van week tot week anders kan zijn. Maar de cijfers maken in elk geval wel duidelijk dat qua voedselaanbod onze voedselbank tot de rijkere voedselbanken gerekend kan tegelijkertijd moet erkend worden dat er actieve banken zijn die desondanks aanmerkelijk minder CE's in het voedselpakket hebben. Een belangrijke reden worden.

Wat de preciese oorzaken daarvan zijn? Ongetwijfeld zal deze gunstige positie voor een deel te maken hebben met de mate waarin een bank actief is op het gebied van voedselverwerving; bijvoorbeeld door een zeer actieve benadering van bedrijven, door stimulering/ondersteuning van inzamelingsacties van derden, door het zelf houden van z.g. winkelacties of door uitruil van voedingsmiddelen met andere voedselbanken. Maar daarvoor kan zijn dat de betrokken voedselbank ligt in een in vele opzichten arme regio en daardoor bijvoorbeeld niet of nauwelijks beschikt over bij de voedselproductie of voedselverwerking betrokken bedrijven.

Inmiddels heeft de ALV van de landelijke vereniging van voedselbanken in het verslagjaar besloten aan deze ongelijkheid in omvang en samenstelling van het voedselpakket iets te gaan doen. Zo heeft de ALV besloten het extra voedsel dat landelijk beschikbaar komt daar waar nodig en mogelijk in te zetten om de volgende doelstelling dichterbij te brengen gemiddeld 25 gezonde producten per weekwachtlijsten wegwerken en extra aandacht voor voedselbanken die structureel te weinig voedsel hebben. Als 1^e fase van dit traject zal ingaande januari 2017 worden begonnen met voedselbanken die structureel minder dan 15 gezonde producten per klant per week kunnen aanbieden. Uit in december ontvangen informatie blijkt dat zich voor deze 1^e fase 17 voedselbanken hebben aangemeld bij de landelijke vereniging.

X.Voedselveiligheid

De aandacht voor voedselveiligheid is aanzienlijk toegenomen sinds de landelijke vereniging van voedselbanken VBN in 2013 startte met het project “Waarborging Voedselveiligheid”. De start van dit project was overigens geen vrijwillige zaak, want de Nederlandse Voedsel- en Waren Autoriteit (NVWA) had de VBN – na een steekproef - laten weten dat de voedselbanken het particuliere initiatief waren ontgroeid. En dat betekende dat professionele normen ook voor de voedselbanken standaard moesten gaan worden bij de inzameling, opslag en uitgifte van voedsel. Dit project heeft er voor gezorgd dat inmiddels 156 van de 167 bij de VBN aangesloten lokale voedselbanken in het bezit zijn van het certificaat voedselveilig (groen). Het bezit van dit certificaat is niet alleen van belang voor onze klanten, maar evenzeer voor voedselproducenten en supermarktketens die vanuit de voedselbankorganisatie benaderd worden voor levering van producten.

Wij zijn er nog altijd trots op dat onze voedselbank bij de 1^e groep van 10 voedselbanken behoorde die in april 2013 werd geselecteerd om deel te nemen aan het door de VBN opgezette project “Waarborging Voedselveiligheid”. Nog trotser zijn we dat, dankzij de enorme inzet van de vele bij voedselveiligheid betrokken vrijwilligers, aan onze voedselbank al in december 2013 het certificaat groen kon worden uitgereikt. Maar het behoud van die status is geen vanzelfsprekende zaak. Ook in het verslagjaar moesten

daarvoor weer permanent de nodige inspanningen door velen worden geleverd. En desondanks kan het gebeuren dat er wel eens iets even aan de aandacht ontsnapt. Dat bleek in oktober tijdens een niet vooraf aangekondigde inspectie van een daartoe door de NVWA gecertificeerd bedrijf. Als gevolg daarvan moesten een aantal verbeterpunten op het terrein van o.a. temperatuurbeheersing en opslag producten worden uitgevoerd. Tijdens een in december uitgevoerde herinspectie bleek dat de tekortkomingen naar tevredenheid waren opgelost en dat als gevolg daarvan de groenstatus kon worden behouden.

XI. Huisvesting

In het jaarverslag 2015 hebben wij uitvoerig stilgestaan bij onze huidige – in de loop van 2010 in gebruik genomen - huisvesting aan de Kleverskerkseweg 57 in Middelburg en bij onze zoektocht naar vervangende huisvesting. Die al enkele jaren geleden in gang gezette zoektocht heeft alles te maken met de omstandigheid dat de eigenaar, de gemeente Middelburg, dit pand met omringend terrein in het verleden namelijk heeft aangekocht met de bedoeling het op termijn te slopen in het kader van haar plannen tot revitalisering van het plaatselijk bedrijventerrein. Om die reden kreeg het gesloten huurcontract slechts een looptijd van 1 jaar en wordt het contract, zolang geen opzegging plaatsvindt, telkens stilzwijgend verlengd met 6 maanden.

Die formele opzegging is tot nu toe achterwege gebleven en zelfs ontbreekt het tot nu toe van de kant van de gemeente aan informatie over de termijn waarbinnen die opzegging te verwachten is. Maar omdat de ervaring leert dat het vinden van een andere lokatie veel tijd vergt hebben wij het zoeken naar andere huisvesting in 2017 onverminderd voortgezet. Hierbij hanteren wij de volgende uitgangspunten:

- het moet financieel haalbaar zijn en in elk geval niet leiden tot vermeerdering van de jaarlijkse lasten
- de nieuwe lokatie moet minimaal 10 jaar beschikbaar zijn
- de nieuwe lokatie moet qua bereikbaarheid voor de klanten gunstiger zijn dan de huidige lokatie. Kijkend naar het werkgebied heeft een plek ten westen van het kanaal door Walcheren tussen de stedelijke gebieden van Middelburg en Vlissingen onze voorkeur.

Helaas zijn wij er ook in 2017 niet in geslaagd een passende oplossing voor onze huidige huisvestingssituatie te vinden. De zoektocht naar het vinden van die oplossing wordt dus in 2018 voortgezet. In afwachting van die oplossing houden wij vast aan ons eerdere besluit om het in 2012 – ter vrije besteding - ontvangen legaat van € 150.000 te blijven reserveren voor de verhuizing naar en inrichting van een nieuwe lokatie.

XII.Landelijke vereniging van voedselbanken VBN

De omvorming in 2013 van de Stichting Voedselbanken Nederland tot de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken (VBN) , met de algemene ledenvergadering (ALV) als hoogste orgaan, hebben wij tot nu toe als zeer positief ervaren. Met de omvorming is bereikt dat alle voedselbanken meer rechtstreeks betrokken zijn bij de hele voedselbankorganisatie en dat meer eenheid in visie en beleid is ontstaan. Bovendien is de ondersteuning vanuit de VBN aan de lokale banken daardoor aanzienlijk toegenomen. Van de onderwerpen die in 2017 in de ALV-vergaderingen aan de orde kwamen zijn o.a. de volgende van groot belang:

- het onderzoek naar de toekomstige logistieke structuur
- het “Reglement bestemmingsreserve ondersteuning voedselbanken/distributiecentra”

Onderzoek naar logistieke structuur

In ons jaarverslag 2015 hebben wij melding gemaakt van het besluit van het bestuur van VBN en de voorzitters van de 8 over het land verspreide Regionale Distributiecentra (RDC) om een door externe specialisten uit te voeren onderzoek te starten naar de gezamenlijke logistieke structuur. Belangrijke redenen om dit onderzoek te starten waren niet alleen huidige knelpunten maar ook de ambitie om in de toekomst meer voedsel te verwerven. Tot die knelpunten en toekomstige ontwikkelingen behoren o.a. de volgende:

- diverse RDC's hebben in toenemende mate forse problemen om hun exploitatie te financieren
- de voedselbanken in verreweg de meeste regio's betalen een bijdrage aan hun RDC maar de onderlinge verschillen zijn groot
- voedselbanken vinden dat zij geen verantwoordelijkheid voor hun RDC zouden moeten dragen: het belast de onderlinge relatie en er is te weinig deskundigheid beschikbaar.
- toenemend aantal producten en leveranciers
- toenemende volumeschommelingen aan de aanbodzijde
- de behoefte bij de voedselbanken om meer gezonde producten, hetzij verse hetzij diepgevroren, te werven.

Hoewel het extern onderzoek inmiddels is afgerond heeft dit in de ALV helaas nog niet tot besluitvorming over de toekomstige logistieke structuur geleid. Nader onderzoek bleek namelijk noodzakelijk te zijn en de verwachting is nu dat definitieve besluitvorming pas in de eerste helft van 2018 zal kunnen plaatsvinden. Dan zal ook duidelijk worden welke gevolgen dit zal hebben voor de bestaande samenwerking in de regio Brabant-Zeeland.

Reglement bestemmingsreserve ondersteuning voedselbanken/distributiecentra

Dit reglement geeft de voorwaarden aan waaraan voldaan moet worden om in aanmerking te komen voor een uitkering uit deze bestemmingsreserve. Daarbij moet het gaan om noodzakelijke investeringen in duurzame productiemiddelen (aankopen van onroerende goederen uitgezonderd) of om dekking van een gerealiseerd dekkingstekort op de exploitatierekening van het afgelopen jaar.

XIII.Samenwerking in regio Brabant-Zeeland

Voor de wekelijkse samenstelling van een voedselpakket dat qua inhoud en omvang verantwoord is te noemen is en blijft het aandeel daarin vanuit het regionaal distributiecentrum (RDC) in Tilburg onmisbaar. Wij verwijzen hiervoor naar de cijfers die vermeld zijn in hoofdstuk IX (inzameling voedingsmiddelen).

Met het oog op deze regionale samenwerking én de samenwerking tussen de regio en de landelijke vereniging van voedselbanken VBN is in 2008 voor de regio Brabant-Zeeland de “Stichting Voedselbanken Nederland, Regio Brabant-Zeeland” opgericht.

Elk van de 7 clusters waarin de 29 lokale voedselbanken in de regio zijn opgedeeld is in het 7-koppig stichtingsbestuur vertegenwoordigd. Het stichtingsbestuur beschikt niet zelf over een RDC maar heeft de opslag en distributie van het binnengekomen voedsel bij overeenkomst ondergebracht bij de lokale Voedselbank Tilburg. Maar formeel en financieel blijft het RDC de verantwoordelijkheid van de regionale stichting. Dat betekent o.a. dat de jaarlijkse uitgaven moeten worden gedekt door een donatie van de voedselbanken in de regio voorzover andere inkomsten (jaarlijkse bijdrage VBN en giften) niet voldoende dekking geven. Op basis van het aantal huishoudens bedroeg onze donatie:

in 2016 € 2.808 en in 2017 € 3.164.

Voor de toekomstige organisatie en financiering van de regio zijn van groot belang de uitkomsten van het in hoofdstuk XII genoemde onderzoek naar de meest wenselijke logistieke structuur, inclusief de financiering daarvan.

XIV.Samenwerking Zeeuwse voedselbanken

De al jaren bestaande samenwerking tussen de 4 Zeeuwse voedselbanken De Bevelanden, Schouwen-Duiveland, Walcheren en Zeeuws-Vlaanderen bij het exploiteren van een truck met oplegger (koelwagen) verloopt nog steeds naar tevredenheid. Met deze truck, die bij ons in beheer is, is in het verslagjaar weer wekelijks van Middelburg naar het RDC in Tilburg gereden om goederen voor de voedselbanken op te halen. Daarnaast is de truck benut om het voor Schouwen- Duiveland en Zeeuws-Vlaanderen bestemde deel van de opgehaalde goederen wekelijks te transporteren naar respectievelijk

Zierikzee en Terneuzen. De Bevelandse voedselbank kwam het voor haar bestemde deel weer zelf in Middelburg ophalen.



Voedselbank De Bevelanden haalt uit RDC Tilburg meegebrachte voedingsmiddelen op

Elk van de 4 voedselbanken draagt $\frac{1}{4}$ deel van de jaarlijkse kosten. Maar die verdeelsleutel geldt uiteraard niet voor de wekelijkse ritten Middelburg-Terneuzen en Middelburg-Zierikzee; die ritten komen geheel voor rekening van de voedselbank waarvoor ze zijn gemaakt. Vooruitlopend op de jaarlijkse afrekening heeft elke voedselbank van ons een maandelijkse voorschotnota ontvangen. Die nota is gebaseerd op het aantal km's dat elke week wordt gereden op het gemeenschappelijk traject Middelburg-Tilburg v.v. (260 km of per voedselbank 65 km) en op de trajecten Middelburg-Terneuzen v.v. (60 km) en Middelburg-Zierikzee v.v. (88 km).

De exploitatiekosten van de truck met oplegger bedroegen in 2017 (exclusief de ten laste van Zeeuws-Vlaanderen komende tolgkosten voor de Westerscheldetunnel) in totaal € 15.660,45. Het aandeel van elke voedselbank in deze kosten bedroeg:

Voedselbank	<u>Bijdrage 2017</u>	<u>Bijdrage 2016</u>	<u>Bijdrage 2015</u>	<u>Bijdrage 2014</u>
aandeel VB De Bevelanden	€ 2.436,07	€ 1.993,08	€ 2.382,73	€ 2.192,88
aandeel VB Schouwen-Duiveland	€ 5.204,37	€ 4.142,27	€ 5.160,98	€ 4.624,21
aandeel VB Walcheren	€ 2.436,07	€ 1.993,08	€ 2.382,73	€ 2.192,88
aandeel VB Zeeuws-Vlaanderen	€ 5.583,74	€ 4.011,42	€ 4.201,28	€ 3.828,69
Totaal aan bijdragen	€ 15.660,25	€ 12.139,85	€ 14.127,72	€ 12.838,66

FINANCIËLE BESCHOUWINGEN BIJ JAARREKENING

(De jaarrekening 2017 is separaat van het jaarverslag uitgebracht.)

XV.Resultaat jaarrekening

De jaarrekening laat over 2017 een tekort zien van € 2.578; ter vergelijking: in 2016 bedroeg het tekort € 13.174. De voornaamste oorzaak van de toename van het tekort is de verdere afname van de giften met ruim € 5.000 (zie hierna het overzicht in hoofdstuk XVII). Het tekort van 2017 is ten laste van het eigen vermogen gebracht en bedraagt op datum € 17.931. Dit vermogen is in onze ogen van bescheiden omvang; niet vergeten moet worden bovendien dat er de komende jaren voldoende middelen moeten worden aangehouden in verband met het doen van herinvesteringen in vaste activa.

Het zal duidelijk zijn dat de sinds 2015 ontstane exploitatietekorten onaanvaardbaar zijn en een bedreiging vormen voor het (voort)bestaan van de voedselbank. Wij zullen daarom de in het verslagjaar gestarte extra inspanningen om de uitgaven in te perken en meer inkomsten te verwerven in het komende jaar onverminderd voortzetten. Omdat de gemeenten Middelburg en Veere (zie hoofdstuk XVI) inmiddels toezeggingen hebben gedaan tot verhoging van het jaarlijks subsidie zal in 2017 vooral worden ingezet op het vergroten van de inkomsten uit de private sector; zie voor verdere informatie hoofdstuk X

En wat de uitgaven betreft willen we ten slotte niet onvermeld laten dat:

uit inmiddels verricht onderzoek is gebleken dat de grootste 2 kostenposten op de exploitatierekening, huisvestingskosten en autokosten, niet of nauwelijks beïnvloedbaar zijn. Zo is bijvoorbeeld een verlaging van de huur voor het pand van de voedselbank bij de eigenaar, de gemeente Middelburg, niet bespreekbaar.

XVI. Gemeentelijke subsidies

De subsidies waarmee de Walcherse gemeenten de voedselbank al wat jaren ondersteunen vormen een onmisbaar en stabiel element voor de dekking van een deel van de jaarlijkse exploitatielasten. Het in hoofdstuk XVII opgenomen overzicht laat zien dat van de totale inkomsten (€ 60.231) die we in 2017 uit de publieke en private sector voor dit doel ontvingen namelijk € 23.912 afkomstig was van de gemeenten: van Middelburg € 13.123, van Veere € 2.695 en van Vlissingen € 8.094.

In 2017 zijn de inkomsten toegenomen waardoor het tekort aanmerkelijk lager is dan in 2016. Dit is voor ons in het verslagjaar o.a. aanleiding geweest met de gemeenten in gesprek te gaan over de mogelijkheden tot structurele verhoging van het al vele jaren ongewijzigd gebleven jaarlijks subsidie. Het is verheugend te kunnen melden dat 2 van de 3 gemeenten besloten hebben ingaande 2017 het jaarlijks subsidie te verhogen:

b. en w. van Middelburg hebben besloten een extra subsidie te verstrekken op jaarbasis van € 4.529 voor maximaal 3 jaar (2017-2019). Hierbij is uitgegaan van een tekort van € 10.000 en een verdeling tussen de Walcherse gemeenten op basis van de verdeelsleutel 45-45-10.

Na deze 3 jaar wil de gemeente de extra subsidie heroverwegen en in die heroverweging dan ook onze bestemmingsreserve huisvesting ad € 150.000 betrekken. Jaarlijks wordt aan de hand van de jaarstukken vastgesteld of het extra subsidie daadwerkelijk nodig was. Mocht blijken dat het tekort minder bedraagt dan € 10.000 dan zal tot herberekening van het extra subsidie worden overgegaan.

b. en w. van Veere hebben een extra subsidie op jaarbasis toegekend van € 1.000 m.i.v. 2017.

Het college van b. en w. van Vlissingen is helaas niet bereid gebleken aan een verhoging van het jaarlijks subsidie met ca. € 4.500 mee te werken. Met name de aanwezigheid van de in hoofdstuk XI genoemde bestemmingsreserve huisvesting, die per 31 december 2017 € 150.000 omvat, is voor dat college aanleiding geweest op dit moment een verhoging af te wijzen. Vlissingen geeft met deze afwijzing eigenlijk te kennen dat het voor ons probleem van de terugkerende exploitatietekorten voorrang geeft aan een korte-termijn-oplossing (dekking tekorten uit huisvestingsreserve) boven een structurele oplossing (verhoging jaarlijks subsidie). Wij betreuren dat standpunt zeer, omdat het hier niet gaat om een algemene, vrij besteedbare algemene reserve maar om een voorziening die bestemd is voor een specifiek doel: het dekken van eenmalige kosten die verband houden met verhuizing van de voedselbank naar een andere lokatie. Bovendien betreft het niet een vrijwillige verhuizing maar een verhuizing die noodzakelijk is als gevolg

van het feit dat de voedselbank gevestigd is in een gemeentelijk pand dat voor sloop bestemd is. Het gegeven dat we tot nu toe geen passende andere lokatie hebben kunnen vinden maakt de aanwezigheid van de bestemmingsreserve huisvesting natuurlijk niet minder noodzakelijk.

Om mogelijke misverstanden uit te sluiten: we vinden het vanzelfsprekend dat de gemeenten bij het beoordelen van ons verzoek tot verhoging van het jaarlijks subsidie o.a. kritisch hebben gekeken naar de vermogenspositie van de voedselbank. En wij hebben er ook alle begrip voor dat Middelburg de toezegging voor een extra jaarlijks subsidie voorlopig heeft beperkt tot 3 jaar om zodoende de mogelijkheid te hebben de noodzaak van een extra subsidie en van het voortbestaan van de huisvestingsreserve te heroverwegen. Het is bijzonder jammer dat Vlissingen niet voor een dergelijke tussenoplossing heeft gekozen maar ons verzoek volledig heeft afgewezen. De afwijzing voelt ook aan als een onvoldoende erkenning en waardering door b. en w. van Vlissingen van de rol van de voedselbank in het kader van het gemeentelijk armoedebeleid.

XVII.Financiële steun private sector

Een nadere specificatie van deze steun en van de steun die in de jaren 2014 t/m 2017 werd ontvangen treft u in het volgende overzicht aan:

Opbrengst subsidies/giften in:	2017		2016		2015		2014
	€	%	€	%	€	%	€
Totale opbrengst subsidies/giften	<u>60.231</u>	<u>100</u>	<u>48.530</u>	<u>100</u>	<u>53.801</u>	<u>100</u>	<u>58.734</u>
Specificatie:							
• gemeentelijke subsidies	23.912	39,7	18.465	38,3	18.563	34,5	18.613
• giften uit private sector	<u>36.319</u>	<u>60,3</u>	<u>31.065</u>	<u>61,7</u>	<u>35.238</u>	<u>65,5</u>	<u>40.121</u>
<u>Specificatie giften private sector:</u>							
• kerken en daarmee verbonden groepen	10.024	16,6	9.650	20,0	16.803	31,2	12.633
• maatschappelijke organisaties (verenigingen, stichtingen, scholen, serviceclubs enz.)	11.500	19,1	7.338	15,2	5.230	9,7	13.924
• bedrijfsleven	0		4.218	8,7	3.416	6,4	4.586
• particulieren	14.785	24,5	7.002	11,8	6.789	12,7	6.108
• landelijke voedselbankorg.	0		2.857	6,0	3.000	5,5	2.870
Totalen	36.319	60,3	31.065	61,7	35.238	65,5	40.121

In tegenstelling tot de publieke sector vormt de omvang van de jaarlijkse financiële steun uit de private sector altijd een zeer onzeker element. In 3 jaar tijd is de steun verminderd met liefst € 9.056 van € 40.121 (2013) naar € 31.065 (2016). In 2017 is er gelukkig weer een toename te zien van ca. € 5.000. Wij willen in het komende jaar extra activiteiten gaan ontwikkelen die gericht zijn op een structurele toename van de geldstroom uit de private sector. Verder verwijzen naar onze opmerkingen op dit vlak in hoofdstuk IV (communicatiebeleid).

XVIII. Meerjarenbegroting 2018 t/m 2022

Met name de onzekerheid over de jaarlijkse financiële steun uit de private sector maakt het extra lastig een (meerjaren)begroting op te stellen. In de inmiddels vastgestelde meerjarenbegroting 2018 t/m 2022 hebben wij desondanks opnieuw gepoogd een zo realistisch mogelijk beeld te schetsen van de inkomsten en uitgaven in die jaren. Zo is aan de inkomstenkant rekening gehouden met de toezegging van de gemeenten Middelburg en Veere voor een extra subsidie in de komende jaren van afgerond in totaal € 5.500 per jaar. Daarnaast zijn wij bij de raming van de giften uit de private sector bewust niet uitgegaan van de zeer lage opbrengst in 2017 (€ 36.391), maar van een aanzienlijke toename: in 2018 een stijging met ruim € 6.000 tot € 36.000 en in de jaren daarna geleidelijk aan oplopend tot € 41.000 in 2022. Dat betekent wel dat we als bestuur extra inspanningen zullen moeten leveren om dat doel te bereiken. Zoals al in de hoofdstukken IV en XVII is aangegeven is inmiddels een begin gemaakt met het ontwikkelen van activiteiten die bijdragen aan een betere communicatie met de private sector en daarmee aan het streven naar meer inkomsten uit die sector.

Ondanks deze hogere inkomstenramingen verwachten wij op dit moment niet dat de exploitatietekorten daardoor volledig zullen zijn verdwenen. De meerjarenbegroting 2018 t/m 2022 houdt daarom nog rekening met de volgende tekorten:

in 2018: € 7.600
in 2019: € 6.900
in 2020: € 5.900
in 2021: € 5.400

Het zal duidelijk zijn dat, als de gemeente Vlissingen ons verzoek tot verhoging van het jaarlijks subsidie met afgerond € 4.500 had gehonoreerd, deze geraamde tekorten voor het meerdere gedekt zouden zijn.

BESTUUR STICHTING VOEDSELBANK WALCHEREN